



# RAPPORT ANNUEL 2019



**BNP PARIBAS**  
EL DJAZAÏR

La banque  
d'un monde  
qui change

2019



4

Édito

6

La gouvernance

8

La conjoncture

10

Les chiffres-clés

12

Évolution des emplois

13

Évolution des ressources

14

Évolution des soldes  
intermédiaires de gestion

16

Mécénat et responsabilité sociale

18

États financiers et rapport  
des commissaires aux comptes





L'exercice 2019 s'est inscrit dans un **contexte particulier** pour les activités économiques et bancaires en raison du mouvement national de contestation qu'a connu le pays. Ces événements ont eu un **impact direct sur les différents métiers**, notamment dans ses dimensions Entreprise, Crédits à la Consommation et activités de marchés.

Dans cette période délicate où l'activité économique a fortement ralenti, l'attention mise par les équipes à rester proches des clients, à bien appréhender leurs besoins et à proposer les solutions les plus appropriées a permis à la banque de **maintenir un niveau de performance élevée** se traduisant

par une rentabilité opérationnelle en amélioration.

De plus, la banque **a su s'appuyer sur ses valeurs traditionnelles d'une gestion des risques de crédit et de compliance rigoureuse**. La sélectivité du fonds de commerce à travers un examen précis de la connaissance et de la réputation des clients l'a ainsi exonéré d'un coût du risque plus conséquent.

Parallèlement, BNP Paribas El Djazair a **poursuivi ses actions de transformation** visant à **améliorer la qualité des prestations** (simplification des processus, robotisation des tâches à faible valeur ajoutée...) et à se préparer aux évolutions prochaines des modes de

consommation des clients.

Mais, l'essentiel à retenir de cette année 2019 faite de challenges divers et variés sera les valeurs profondes de notre banque qui auront été les socles de nos actions et le cap à préserver pour les années prochaines :

- **Professionnalisme**
- **Rigueur**
- **Respect des lois et des intérêts des clients**
- **Responsabilité sociale**

**Fabien RIGUET**  
Directeur Général

**BNP PARIBAS EL DJAZAÏR A PU RÉSISTER  
MALGRÉ LES VENTS ADVERSES.**



bnpparibaseldjazaïr





# # LA GOUVERNANCE

BNP Paribas El Djazaïr SPA est une Société Par Action de droit algérien au capital de 20.000.000.000,00 de dinar, détenue à 100% par BNP Paribas France, agréée comme banque commerciale par Décision de la Banque d'Algérie n° 02-01 du 31 janvier 2002, immatriculée au registre de commerce sous le n°01B15609, NIF 000116001560982, siège social, Quartier d'Affaires d'Alger, Lot 3.I, îlot 1, Beb Ezzouar, Alger.

## LA MISE EN PLACE DE PROCÉDURES EFFICACES EN MATIÈRE DE GOUVERNANCE CONSTITUE L'UN DES PRINCIPES CLÉS DE LA GESTION DE LA VIE SOCIALE DES SOCIÉTÉS.

### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration est composé de **six administrateurs**, dont un représentant de BNP Paribas SA. Ses missions se focalisent sur (i) être le garant de la gouvernance de la société,

(ii) la définition des valeurs et la stratégie de l'entreprise, (iii) le contrôle de l'application de la stratégie, l'évaluation du fonctionnement de la société et son efficacité, (iv) la supervision des risques.

La mise en place de procédures efficaces en matière de gouvernance constitue l'un des **principes clés de la gestion de la vie sociale des sociétés**. Dans ce contexte, BNP Paribas El Djazaïr a lancé en 2019 la mise en œuvre de la « **Corporate Governance Policy** » du groupe, prévoyant des règles de gouvernance strictes. Elles intègrent des procédures de contrôle et de séparation de pouvoirs appropriées ainsi que le respect par les administrateurs des principes de « **Fit and Proper** ».

- Présentation de la « **Corporate Governance Policy** » au Conseil d'Administration,

- Yearly Report effectué à l'occasion du 1<sup>er</sup> Conseil d'Administration de l'année,

- **Pack de bienvenue** pour les nouveaux membres du Conseil d'Administration,

- Validation du modèle d'auto-évaluation du Conseil d'Administration et ses réalisations.

### LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- **JEAN-JACQUES SANTINI**, Président
- **PHILIPPE AGUIGNER**, Représentant de BNP Paribas SA,
- **FATHI MESTIRI**, Membre,
- **ANDRÉ CHAFRINGEON**, Membre,
- **PHILIPPE MEYSSELLE**, Membre,
- **LAURENT DUPUCH**, Membre

### LES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Le Comité d'Audit & de Sécurité Financière,
- Le Comité des Risques.

Au titre de l'exercice, le conseil d'administration et le comité des risques se sont chacun tenus trois fois. Le comité d'Audit et de Sécurité Financière s'est réuni à deux reprises. Une Assemblée Générale Ordinaires (AGO) et une Assemblée Générale Extraordinaire (AGE) ont respectivement été organisées à deux reprises justifiées par les nouvelles exigences réglementaires en matière de capital social.

### LE COMITÉ EXÉCUTIF

Le comité exécutif se réunit à une fréquence hebdomadaire et le secrétariat est assuré par Halima HABOUCHI.

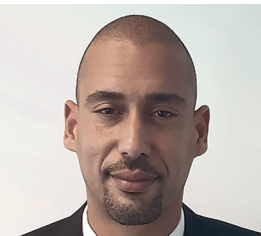
### LE CONTRÔLE EXTERNE

BNP Paribas El Djazaïr est contrôlée par deux Commissaires Aux Comptes, désignés par l'Assemblée Générale pour un mandat de

trois ans, renouvelé une seule fois. Il s'agit de :

- **MOHAMED SAMIR HADJ ALI**
- **BELKACEM BACHOUCHI**

### COMPOSITION DU COMITÉ EXÉCUTIFS

|                                                                                       |                                                                                                        |                                                                                       |                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                     |    |                                                                                       |
| <b>FABIEN RIGUET</b><br>Directeur Général                                             | <b>YUCEF GHOULA</b><br>Directeur Général Adjoint                                                       | <b>ALI RAFRAFI</b><br>Secrétaire Général                                              |                                                                                       |
|   |                    |   |   |
| <b>LAURENT RAVACHOL</b><br>Responsable de<br>la Clientèle Entreprise                  | <b>MOHAMED EL AMIN DALLIL</b><br>Responsable de la Clientèle des<br>Professionnels et des Particuliers | <b>LAMIA MEKHROUMI</b><br>Responsable des<br>Ressources Humaines                      | <b>AMINA BESSAA</b><br>Responsable Marketing,<br>Digitale et Innovation               |
|  |                   |  |  |
| <b>MOHAMED AMINE BENDOU</b><br>Responsables des<br>Affaires Juridiques                | <b>CHRISTOPHE RUTILLET</b><br>Responsable<br>des Risques                                               | <b>SALIM CHARFAOUI</b><br>Responsable de<br>la Conformité                             | <b>ABDELHADI BENTOBBAL</b><br>Directeur Financier                                     |

# #LA CONJONCTURE

## L'ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE

Le mouvement populaire de contestation né au début de l'exercice et l'incertitude politique ont eu un **impact direct sur l'activité économique publique comme privée**. Une situation rendue plus complexe avec la persistance des perturbations du secteur des hydrocarbures.

En effet, le niveau des prix **loin des équilibres budgétaires projetés** et le **déclin progressif de la production** avec la croissance de la consommation interne, sont autant d'éléments qui pèsent sur le niveau des recettes publiques.

Leur faiblesse va continuer à peser sur le déficit budgétaire entravant ainsi l'investissement public, moteur de la croissance.

À fin 2019, le pays fait face à une situation macro-économique marquée par de **profonds déséquilibres** et ses épargnes financières sont **considérablement réduites**.

Les contre-performances et la détérioration continue des indicateurs économiques et financiers laissent apparaître les **limites du modèle actuel basé sur la rente pétrolière et sa redistribution**.

| DONNÉES MACRO-ÉCONOMIQUES                 | 2018 | 2019 (estimé) | 2020 (projeté) |
|-------------------------------------------|------|---------------|----------------|
| PIB (en milliards USD)                    | 180  | 173           | 174            |
| Taux de croissance (%)                    | 1,4  | 2,1           | 1,8            |
| Taux de croissance hors hydrocarbures (%) | 3,3  | 2,5           | 1,8            |
| Balance commerciale (en milliards USD)    | -5   | -6            | -8             |
| Balance de paiement (en milliards USD)    | -16  | -17           | -16            |
| Réserve de change (en milliards USD)      | 80   | 60            | 52             |
| Dette interne publique (% du PIB)         | 37   | 44,3          | 50,2           |
| Dette externe publique (% du PIB)         | 0,7  | 0,6           | 0,6            |
| Déficit budgétaire (% du PIB)             | -6,6 | -6,9          | -7,2           |
| Inflation moyenne (%)                     | 7,4  | 7,6           | 4,1            |
| Taux de chômage (%)                       | 12   | 11,4          | 12             |

Source : ONS / BA / MdF / FMI / BM / BCE (données avant crise sanitaire)

“**L'ÉTAT DISPOSE ENCORE DE RESSOURCES FINANCIÈRES ET DE MARGES DE MANŒUVRE CONSÉQUENTES POUVANT FACILITER LA MISE EN ŒUVRE DE RÉFORMES PROFONDES.**”

L'Algérie a en effet besoin de concevoir un **nouveau modèle de développement** permettant de **libérer les potentialités de croissance** que recèle le pays. L'Etat dispose encore de ressources financières et de marges de manœuvre conséquentes pouvant **faciliter la mise en œuvre de réformes profondes** limitant ainsi les conséquences sur les programmes sociaux.

## LE SYSTÈME BANCAIRE ET FINANCIER ALGÉRIEN

Le système bancaire algérien reste dominé par le secteur public (6 banques étatiques) avec plus de **85% de parts de marché**.

Sa contribution au financement de l'économie nationale ne représente que **52% du PIB**, au deçà de la moyenne de la région.

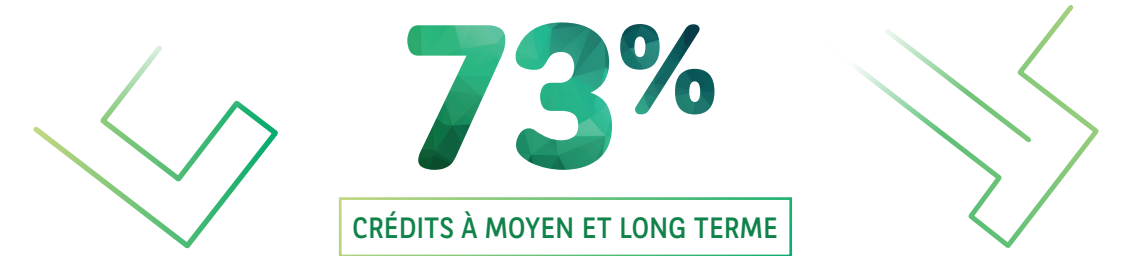
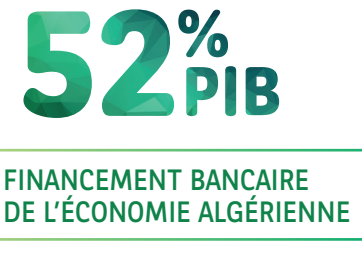
La conjoncture économique rencontrée en 2019 a eu des effets directs sur les performances de la place traduites par (i) une détérioration de la qualité du portefeuille (ii) une tension sur la liquidité (iii) une dégradation du ratio de solvabilité.

Avec **10 373 Mds DA**, les dépôts sont en baisse de **-2%** par rapport à 2018. Cette baisse est plutôt enregistrée dans le **secteur public (-5%)**. Les ressources du secteur privé et des ménages sont restés

stables. La part des dépôts à terme y compris l'épargne représente **58% du total** contre 54% en 2018.

L'activité de crédit est restée toutefois soutenue en 2019. Avec **10 855 Mds DA**, les crédits à l'économie ont évolué de **9%** par rapport à 2018. Les crédits à moyen et long terme représentent **73% du total crédits** à fin 2019. **52% des financements** ont été orientés vers le **secteur public** contre 50% en 2018.

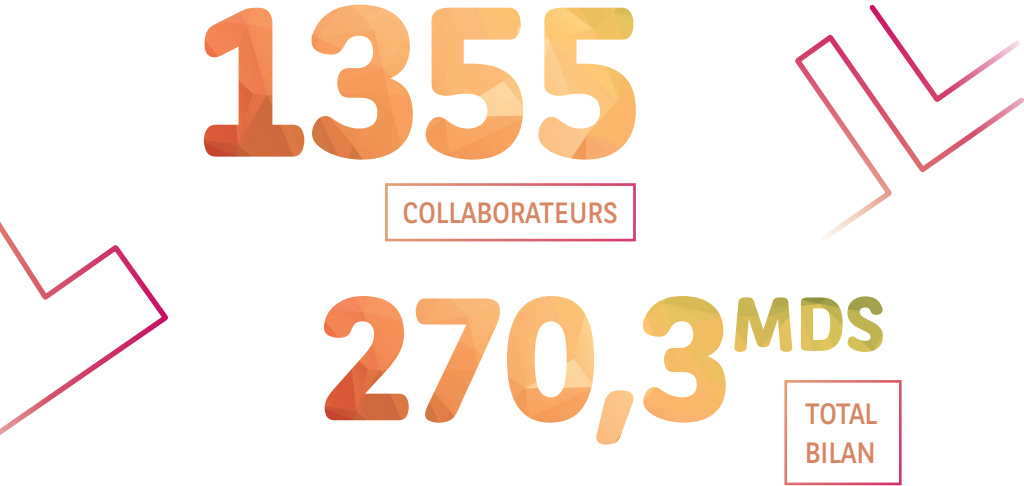
In fine, le ratio crédits / dépôts s'est établi à un **niveau historique de 105%** contre 94% en 2018.



# #CHIFFRES-CLÉS

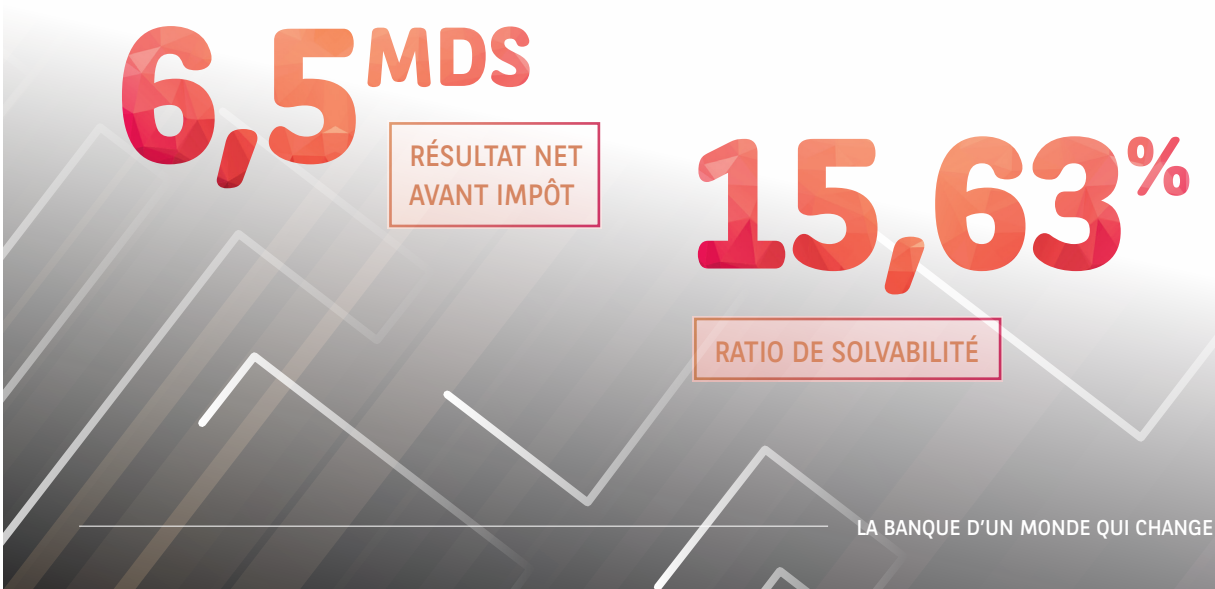
|                                  | 31/12/2019  | 31/12/2018  |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| MOYENS                           |             |             |
| Fonds propres bruts              | 38 537 368  | 36 637 473  |
| Effectifs                        | 1 355       | 1 364       |
| Réseau                           | 68          | 68          |
| Dont centres d'affaires          | 6           | 6           |
| ACTIVITÉ                         |             |             |
| Total du bilan                   | 270 264 154 | 262 007 545 |
| Ressources totales               | 215 398 597 | 209 618 882 |
| <i>Dont ressources clientèle</i> | 211 057 657 | 205 377 566 |
| Remplois totaux                  | 249 373 169 | 255 015 166 |
| <i>Dont portefeuille titres</i>  | 15 029 115  | 14 361 458  |
| <i>Dont hors bilan</i>           | 71 092 954  | 77 408 755  |

Montants en milliers de DA



|                                              | 31/12/2019  | 31/12/2018  |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|
| RÉSULTATS                                    |             |             |
| Produit net bancaire                         | 16 900 977  | 17 295 080  |
| <i>Marge nette d'intérêt</i>                 | 12 721 632  | 13 317 656  |
| <i>Commissions nettes et divers</i>          | 4 179 345   | 3 977 424   |
| Frais de gestion totaux                      | (7 355 716) | (7 506 333) |
| <i>Charges générales d'exploitation</i>      | (6 470 045) | (6 657 920) |
| <i>Amortissements</i>                        | (885 670)   | (848 413)   |
| Résultat Brut d'Exploitation                 | 9 545 262   | 9 788 747   |
| Résultat Net Avant Impôt                     | 6 510 921   | 7 339 249   |
| RATIOS                                       |             |             |
| Ratio de solvabilité                         | 15,63 %     | 14,61 %     |
| Ratio de liquidité                           | 1,17 %      | 1,15 %      |
| Ratio de transformation                      | 240 %       | 190 %       |
| Structure du PNB                             | 100 %       | 100 %       |
| <i>Marge nette d'intérêts</i>                | 75 %        | 77 %        |
| <i>Commissions nettes et autres produits</i> | 25 %        | 23 %        |

Montants en milliers de DA





#

ÉVOLUTION DES EMPLOIS

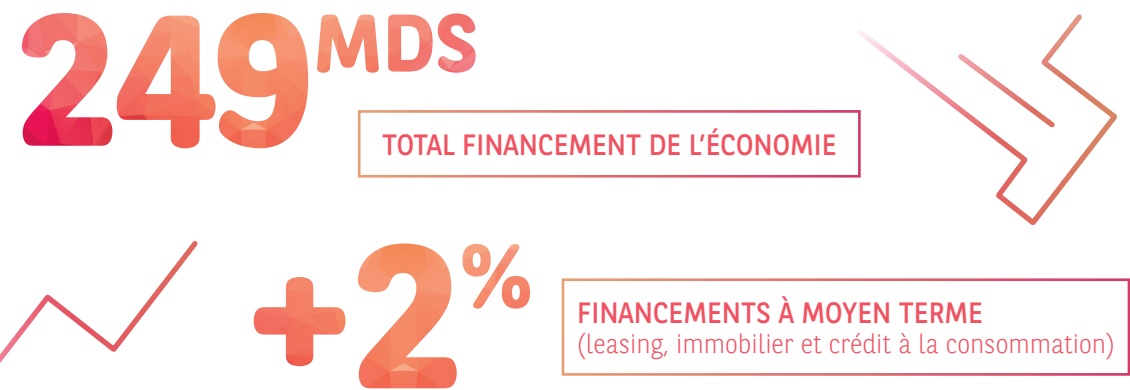
Dans un contexte d'activité économique ralentie, les **encours des crédits** par caisse destinés à financer les cycles d'exploitation et d'investissement **sont restés stables** par rapport à 2018. Les autres financements à moyen terme (leasing, immobilier et crédit à la consommation) ont quant à eux évolué de **+2%**.

Les **encours hors bilan** ont enregistré un **retrait de -8%** par rapport à 2018 sous l'effet cumulé des mesures prises par les autorités pour contenir les importations et le ralentissement de la mise en chantier des grands travaux publics.

Au final, le **total des financements bruts** par caisse et par signature à l'économie, hors réémissions de garanties internationales, s'élève à **249 Mds DA**, en léger **retrait de -2%** par rapport à 2018.

|                                           | 31 / 12 / 2019     | 31 / 12 / 2018     | Évolution  |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| Crédits d'exploitation                    | 21 372 370         | 24 435 393         | -13%       |
| Autres concours à la clientèle            | 141 878 730        | 138 809 560        | 2%         |
| <b>Total crédits par caisse</b>           | <b>163 251 100</b> | <b>163 244 953</b> | <b>0%</b>  |
| Engagements par signature                 | 71 092 954         | 77 408 755         | -8%        |
| <b>Total financements de la clientèle</b> | <b>234 344 054</b> | <b>240 653 707</b> | <b>-3%</b> |
| Portefeuille titres                       | 15 029 115         | 14 361 458         | 5%         |
| <b>Total financements de l'économie</b>   | <b>249 373 169</b> | <b>255 015 166</b> | <b>-2%</b> |

Montants en milliers de DA



#

ÉVOLUTION DES RESSOURCES

Profitant de la qualité de sa signature, BNP Paribas EL Djazair a enregistré une **hausse de ses dépôts de 5,8 Mds DA** supplémentaires

à 215,4 Mds DA, en **progression de +3%** par rapport à 2018. **L'épargne des ménages** enregistre une **hausse de +8%** par rapport à

2018 avec un **encours de 30 Mds DA**, malgré l'érosion du pouvoir d'achat dû à l'inflation.

|                                            | 31 / 12 / 2019     | 31 / 12 / 2018     | Évolution |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------|
| Dépôts à vue                               | 152 784 892        | 147 199 426        | 4%        |
| Dépôts à terme                             | 28 048 878         | 30 064 892         | -7%       |
| Comptes épargne                            | 30 193 449         | 28 082 176         | 8%        |
| Dettes représentées par un titre           | 30 437             | 31 071             | -2%       |
| <b>Total dépôts de la clientèle</b>        | <b>211 057 657</b> | <b>205 377 566</b> | <b>3%</b> |
| Dettes envers les institutions financières | 4 340 940          | 4 241 317          | 2%        |
| <b>Total ressources</b>                    | <b>215 398 597</b> | <b>209 618 882</b> | <b>3%</b> |

Montants en milliers de DA



#ÉVOLUTION DES SOLDES  
INTERMÉDIAIRES DE GESTION



ÉVOLUTION DU PRODUIT NET BANCAIRE (PNB)

Dans un contexte peu favorable, le produit net bancaire (PNB) enregistre un montant de **16,9 Mds DA** en léger retrait de -2% par rapport à 2018. Il est impacté en partie par la **baisse de la marge nette d'intermédiation (-4%)** résultat de la dégradation de l'environnement du crédit et de la rareté des projets d'investissement.

|                             | 31 / 12 / 2019 | 31 / 12 / 2018 | Évolution |
|-----------------------------|----------------|----------------|-----------|
| Produit Net bancaire (PNB)  | 16 900 977     | 17 295 080     | -2%       |
| Dont marge nette d'intérêts | 12 721 632     | 13 317 656     | -4%       |
| Dont commissions nettes     | 1 610 727      | 1 754 859      | -8%       |
| Dont net autres produits    | 2 568 617      | 2 222 565      | 16%       |

Montants en milliers de DA

ÉVOLUTION DES FRAIS DE GESTION

Les frais généraux ont enregistré une **baisse de -2%** malgré le niveau élevé de l'inflation résultat de la **bonne maîtrise des coûts opérationnels et de structures**.

|                                   | 31 / 12 / 2019 | 31 / 12 / 2018 | Évolution |
|-----------------------------------|----------------|----------------|-----------|
| Total frais de gestion            | 7 355 716      | 7 506 333      | -2%       |
| Dont dotations aux amortissements | 885 670        | 848 413        | 4%        |

Montants en milliers de DA

ÉVOLUTION DU RÉSULTAT

Le **résultat brut d'exploitation (RBE)** s'établit à **9,5 Mds DA** en léger retrait de -2% par rapport à 2018.

En dehors de quelques clients touchés par la conjoncture, le portefeuille de la banque n'a pas souffert ni dans sa dimension entreprise ni dans sa dimension professionnels et particuliers. La part des créances douteuses dans le total crédits reste contenue et le coût du risque maîtrisé avec une **dotation nette de 3 Mds DA**.

Le résultat net avant impôt s'établit ainsi à **6,5 Mds DA**, en retrait de -11% par rapport à 2018.

Au final, le **résultat net s'établit à 4,8 Mds DA** en retrait de -8% par rapport à 2018.

|                                      | 31 / 12 / 2019 | 31 / 12 / 2018 | Évolution |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-----------|
| Résultats Brut d'Exploitation        | 9 545 262      | 9 788 747      | -2%       |
| Dotations aux provisions             | 6 999 682      | 7 095 087      | -1%       |
| Reprises de provisions               | 3 969 589      | 4 640 940      | -14%      |
| Résultats d'Exploitation             | 6 515 169      | 7 334 600      | -11%      |
| Éléments exceptionnels               | 4 248          | 4 649          | -191%     |
| Résultats Avant Impôts               | 6 510 921      | 7 339 249      | -11%      |
| Impôt sur les résultats et assimilés | 1 664 767      | 2 081 929      | -20%      |
| Résultat Net                         | 4 846 154      | 5 257 319      | -8%       |

Montants en milliers de DA

RETOUR SUR CAPITAUX

Ces performances ont permis à la banque de financer son développement et de constituer un matelas de **fonds propres confortable de 38,5 Mds DA**. Le **ratio de solvabilité globale** se montre ainsi à **15%** pour une limite réglementaire de 9,5%. Ce niveau reflète la **solidité de la banque et sa capacité à poursuivre son développement**. Le **retour sur capitaux propres est de 13%**.

|                             | 31 / 12 / 2019 | 31 / 12 / 2018 |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Capitaux propres            | 38 537 368     | 36 637 473     |
| Résultats net               | 4 846 154      | 5 257 319      |
| Retour sur capitaux propres | 13%            | 14%            |

Montants en milliers de DA



# LE MÉCÉNAT ET LA RESPONSABILITÉ SOCIALE

BNP Paribas El Djazaïr ambitionne d'être un **acteur qui contribue à une croissance responsable et durable**. Elle œuvre pour assurer des **services et des solutions de haute qualité à ses clients** et un **environnement de travail motivant et inspirant à ses collaborateurs**.

La banque reste **engagée à travers des actions Eco-citoyennes** menées tout au long de l'année 2019, à savoir, **Un arbre une vie, J'aime ma plage, diététique days** pour les collaborateurs, la mise en place du tri-sélectif au niveau du siège social et la collecte des bouchons plastiques au profit des enfants de la lune au travers l'association « le bonheur ».

Les **enjeux relatifs aux risques ESG (Environnement – Sociaux – Gouvernance)** le **DDV (Devoir de vigilance)**, deviennent une

**préoccupation majeure pour BNP Paribas El Djazaïr**. La banque devient de plus en plus regardante sur les différentes activités de ses clients. Ainsi, **8 politiques sectorielles** viennent renforcer la stratégie mise en place pour l'encadrement, le suivi et l'engagement sur différents secteurs qui pourront impacter son image et sa notoriété.

L'année 2019 a vu aussi le lancement de **plusieurs initiatives autour de la transition énergétique, l'entrepreneuriat, les jeunes et l'écosystème local**. Elles ont porté sur :

- L'étude de la mise en place de **panneaux photovoltaïques** pour l'agence du sud et quelques régions;
- Réflexion sur la mise en place

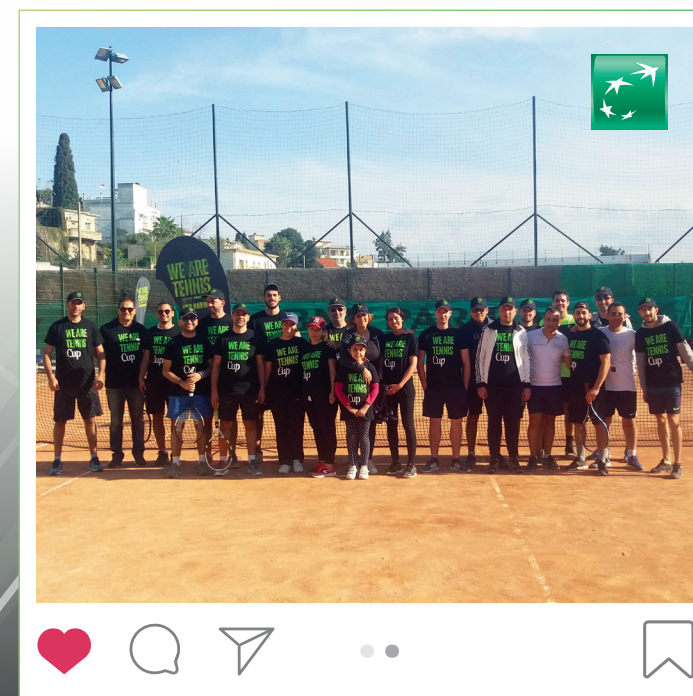
d'un **crédit vert** (vente de kit GPL, chauffeaux solaire), ainsi qu'un **type de financement relatif à l'efficacité énergétique** (fenêtre double vitrage, clim ++ ...);

- Des projets issus des **workshops** sur le : Young mentors, Entrepreneuriat féminin, accompagnement des étudiants ont été identifiés et sont en cours de discussion avec les RH;

- Mise en place d'un **mur végétal** au niveau du nouvel accueil du siège social;

- **1MillionHours2Help**;

- **Green Company For Employees** : politiques Plastique et Mobilit2.



**BNP PARIBAS EL DJAZAÏR ŒUVRE POUR ASSURER DES SERVICES ET DES SOLUTIONS DE HAUTE QUALITÉ À SES CLIENTS.**



# ÉTATS FINANCIERS



La survenance de la crise sanitaire causée par le COVID-19 postérieurement à l'établissement des états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2019 n'a pas engendré d'éléments à même d'alerter la Direction Générale et

le Conseil d'Administration sur la capacité de la banque à poursuivre son activité. Les états financiers ont été établis en retenant la convention comptable de continuité d'exploitation. Compte tenu du caractère récent de cette

pandémie, la banque continuera à **mettre en place le dispositif nécessaire** pour le suivi des risques pouvant altérer la qualité de son portefeuille et la solidité de ses fondamentaux financiers.

LE BILAN

| ACTIF                                                                         | 31 / 12 / 2019     | 31 / 12 / 2018     | Variation        |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Caisse, Banque Centrale, CCP                                                  | 62 737 946         | 65 329 674         | (2 591 728)      |
| Actifs financiers disponibles à la vente                                      | 15 029 115         | 14 361 458         | 667 657          |
| Prêts et Créances sur les institutions financières                            | 12 218 243         | 4 484 028          | 7 734 215        |
| Prêts et Créances sur la clientèle                                            | 163 251 100        | 163 244 953        | 6 148            |
| Impôts courants - Actif                                                       | 1 988 248          | 1 168 689          | 819 559          |
| impôts différés - Actif                                                       | 2 289 205          | 1 290 776          | 998 429          |
| Autres actifs                                                                 | 2 384 612          | 2 465 621          | (81 009)         |
| Comptes de régularisation                                                     | 2 460 924          | 1 566 418          | 894 506          |
| Participations dans les filiales, les co-entreprises ou les entités associées | 17 675             | 17 675             | 0                |
| Immobilisations corporelles                                                   | 7 518 295          | 7 687 052          | (168 757)        |
| Immobilisations incorporelles                                                 | 368 791            | 391 201            | (22 411)         |
| <b>Total actif</b>                                                            | <b>270 264 154</b> | <b>262 007 545</b> | <b>8 256 608</b> |

Montants en milliers de DA

LE BILAN

| PASSIF                                     | 31 / 12 / 2019     | 31 / 12 / 2018     | Variation        |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Dettes envers les institutions financières | 4 340 940          | 4 241 317          | 99 623           |
| Dettes envers la clientèle                 | 211 027 220        | 205 346 494        | 5 680 726        |
| Dettes représentées par un titre           | 30 437             | 31 071             | (635)            |
| Impôts courants - Passif                   | 2 664 039          | 2 209 165          | 454 875          |
| impôts différés - Passif                   | 4 931              | 5 774              | (843)            |
| Autres actifs                              | 8 688 177          | 8 882 530          | (194 352)        |
| Comptes de régularisation                  | 4 971 041          | 4 653 722          | 317 319          |
| Provisions pour risques et charges         | 1 951 609          | 1 138 924          | 812 685          |
| Fonds pour risques bancaires généraux      | 4 813 390          | 4 695 186          | 118 204          |
| Capital                                    | 20 000 000         | 10 000 000         | 10 000 000       |
| Réserves                                   | 1 000 000          | 1 000 000          | 0                |
| Écart d'évaluation (+/-)                   | (32 538)           | (28 541)           | (3 997)          |
| Report à nouveau (+/-)                     | 5 958 753          | 14 574 583         | (8 615 831)      |
| Résultat de l'exercice (+/-)               | 4 846 154          | 5 257 319          | (411 166)        |
| <b>Total passif</b>                        | <b>270 264 154</b> | <b>262 007 545</b> | <b>8 256 608</b> |

Montants en milliers de DA

# ÉTATS FINANCIERS



## LE HORS-BILAN

| ENGAGEMENTS DONNÉS                                           | 31 / 12 / 2019     | 31 / 12 / 2018     | Variation          |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Engagements de financement en faveur de la clientèle         | 37 755 110         | 45 750 391         | (7 995 281)        |
| Engagements de garantie d'ordre des institutions financières | 52 195 423         | 54 515 326         | (2 319 904)        |
| Engagements de garantie d'ordre de la clientèle              | 33 337 844         | 31 658 364         | 1 679 480          |
| <b>Total engagements donnés</b>                              | <b>123 288 376</b> | <b>131 924 081</b> | <b>(8 635 704)</b> |

Montants en milliers de DA

| ENGAGEMENTS REÇUS                                          | 31 / 12 / 2019    | 31 / 12 / 2018    | Variation          |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Engagements de garantie reçus des institutions financières | 87 349 902        | 93 050 798        | (5 700 896)        |
| <b>Total engagements reçus</b>                             | <b>87 349 902</b> | <b>93 050 798</b> | <b>(5 700 896)</b> |

Montants en milliers de DA

## LE COMPTE DE RÉSULTAT

|                                                                                                         | 31 / 12 / 2019    | 31 / 12 / 2018    | Variation        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| + Intérêts et produits assimilés                                                                        | 13 776 779        | 14 324 135        | (547 356)        |
| - Intérêts et charges assimilés                                                                         | (1 055 147)       | (1 006 480)       | (48 667)         |
| + Commissions (Produits)                                                                                | 2 118 391         | 2 171 347         | (52 956)         |
| - Commissions (Charges)                                                                                 | (507 664)         | (416 488)         | (91 175)         |
| + / - Gains ou pertes nets sur actifs financiers disponibles à la vente                                 | 650 499           | 667 405           | (16 906)         |
| + Produits des autres activités                                                                         | 2 846 114         | 2 292 009         | 554 105          |
| - Charges des autres activités                                                                          | (927 996)         | (736 849)         | (191 147)        |
| <b>Produit net bancaire</b>                                                                             | <b>16 900 977</b> | <b>17 295 080</b> | <b>(394 102)</b> |
| - Charges générales d'exploitation                                                                      | (6 470 045)       | (6 657 920)       | 187 874          |
| - Dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles | (885 670)         | (848 413)         | (37 257)         |
| <b>Résultat brut d'exploitation</b>                                                                     | <b>9 545 262</b>  | <b>9 788 747</b>  | <b>(243 486)</b> |
| - Dotations aux provisions, aux pertes de valeurs et créances irrécouvrables                            | (6 999 682)       | (7 095 087)       | 95 405           |
| + Reprises de provisions, de pertes de valeur et récupération sur créances amorties                     | 3 969 589         | 4 640 940         | (671 351)        |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                                                          | <b>6 515 169</b>  | <b>7 334 600</b>  | <b>(819 431)</b> |
| + / - Gains ou pertes nets sur autres actifs                                                            | -                 | 411               | (411)            |
| + Éléments extraordinaires (produits)                                                                   | 5 011             | 8 285             | (3 275)          |
| - Éléments extraordinaires (charges)                                                                    | (9 259)           | (4 047)           | (5 211)          |
| <b>Résultat avant impôt</b>                                                                             | <b>6 510 921</b>  | <b>7 339 249</b>  | <b>(828 328)</b> |
| - Impôt sur les résultats et assimilés                                                                  | (1 664 767)       | (2 081 929)       | 417 162          |
| <b>Résultat net de l'exercice</b>                                                                       | <b>4 846 154</b>  | <b>5 257 319</b>  | <b>(411 166)</b> |

Montants en milliers de DA



# ÉTATS FINANCIERS



## LE TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

|                                                                                                                                             | 31 / 12 / 2019   | 31 / 12 / 2018   | Variation        | Variation en % |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>1. Résultat avant Impôts</b>                                                                                                             | <b>6 510 921</b> | <b>7 339 249</b> | <b>(828 328)</b> | <b>(11%)</b>   |
| 2. + / - Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles                                               | 677 016          | 799 283          | (122 267)        | (15%)          |
| 3. + / - Dotations nettes pour pertes de valeurs des écarts d'acquisition et des autres immobilisations                                     | -                | -                | -                | -              |
| 4. + / - Dotations nettes aux provisions et aux autres pertes de valeur                                                                     | 2 664 819        | 2 027 116        | 637 704          | 31%            |
| 5. + / - Perte nette / gains nets des activités d'investissement                                                                            | -                | -                | -                | -              |
| 6. + / - Produits / charges des activités de financement                                                                                    | -                | 9 000            | (9 000)          | (100%)         |
| 7. + / - Autres mouvements                                                                                                                  | 1 965 843        | (132 824)        | 2 098 667        | (1580%)        |
| <b>8. = Total des éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant impôts et des autres ajustements (total des éléments 2 à 7)</b> | <b>5 307 678</b> | <b>2 702 575</b> | <b>2 605 104</b> | <b>96%</b>     |
| 9. + / - Flux liés aux opérations avec les institutions financières                                                                         | (7 181 512)      | 2 004 164        | (9 185 676)      | (458%)         |
| 10. + / - Flux liés aux opérations avec la clientèle                                                                                        | 4 666 240        | 2 931 704        | 1 734 535        | 59%            |
| 11. + / - Flux liés aux opérations affectant des actifs ou passifs financiers                                                               | (759 823)        | 671 303          | (1 431 127)      | (213%)         |

Montants en milliers de DA

|                                                                                                                                         | 31 / 12 / 2019     | 31 / 12 / 2018     | Variation           | Variation en % |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------|
| 12. + / - Flux liés aux opérations affectant des actifs ou passifs non financiers                                                       | (1 065 070)        | 1 151 015          | (2 216 085)         | (193%)         |
| 13. Impôts versés                                                                                                                       | (3 028 724)        | (1 316 532)        | (1 712 192)         | 130%           |
| <b>14. = Diminution / augmentation nettes des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles (total des éléments 9 à 13)</b> | <b>(7 368 890)</b> | <b>5 441 655</b>   | <b>(12 810 544)</b> | <b>(235%)</b>  |
| <b>15. Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (total des éléments 1, 8 et 14) (A)</b>                        | <b>4 449 709</b>   | <b>15 483 478</b>  | <b>(11 033 769)</b> | <b>(71%)</b>   |
| 16. + / - Flux liés aux actifs financiers, y compris les participations                                                                 | -                  | -                  | -                   | -              |
| 17. + / - Flux liés aux immeubles de placements                                                                                         | -                  | -                  | -                   | -              |
| 18. + / - Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles                                                                    | (485 848)          | (697 067)          | 211 220             | (30%)          |
| <b>19. Total flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (total des éléments de 16 à 18) (B)</b>                         | <b>(485 848)</b>   | <b>(697 067)</b>   | <b>211 220</b>      | <b>(30%)</b>   |
| 20. + / - Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires                                                                | (3 873 150)        | (1 500 000)        | (2 373 150)         | 158%           |
| 21. + / - Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement                                                         | -                  | -                  | -                   | -              |
| <b>22. Total flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (total des éléments 20 et 21) (C)</b>                             | <b>(3 873 150)</b> | <b>(1 500 000)</b> | <b>(2 373 150)</b>  | <b>158%</b>    |
| <b>23. Effets de variation des taux de change sur la trésorerie et variation de trésorerie (D)</b>                                      | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>-</b>            | <b>-</b>       |
| <b>24. Augmentation / diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A+B+C+D)</b>                                  | <b>90 712</b>      | <b>13 286 411</b>  | <b>(13 195 699)</b> | <b>(99%)</b>   |

Montants en milliers de DA



LE TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

|                                                                                         | 31 / 12 / 2019 | 31 / 12 / 2018 | Variation    | Variation en % |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| Flux net de trésorerie généré par l’activité opérationnelle (A)                         | 4 449 709      | 15 483 478     | (11 033 769) | (71%)          |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations d’investissements (B)                         | (485 848)      | (697 067)      | 211 220      | (30%)          |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)                            | (3 873 150)    | (1 500 000)    | (2 373 150)  | 158%           |
| Effet de variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D) | -              | -              | -            | -              |

TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

|                                                                                                | 31 / 12 / 2019    | 31 / 12 / 2018    | Variation           | Variation en % |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|----------------|
| <b>25. Trésorerie et équivalents de trésorerie à l’ouverture (total des éléments 26 et 27)</b> | <b>65 027 184</b> | <b>51 740 773</b> | <b>13 286 411</b>   | <b>26%</b>     |
| 26. Caisse, banque centrale, CCP (actif & passif)                                              | 65 027 184        | 51 740 773        | 13 286 411          | 26%            |
| 27. Comptes (actif et passif) et prêt/emprunts à vue auprès des institutions financières       | -                 | -                 | -                   | 0%             |
| 28. Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture (total des éléments 29 et 30)         | 65 117 896        | 65 027 184        | 90 712              | 0%             |
| 29. Caisse, banque centrale, CCP (actif & passif)                                              | 65 117 896        | 65 027 184        | 90 712              | 0%             |
| 30. Comptes (actif et passif) et prêts / emprunts à vue auprès des institutions financières    | -                 | -                 | -                   | -              |
| <b>31. Variation de trésorerie nette</b>                                                       | <b>90 712</b>     | <b>13 286 411</b> | <b>(13 195 699)</b> | <b>(99%)</b>   |

Montants en milliers de DA



TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

|                                                                        | Capital social    | Prime d’émission | Écart d’évaluation | Écart de réévaluation | Réserves et résultat |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>Solde au 31 décembre 2016</b>                                       | <b>10 000 000</b> | -                | -                  | -                     | <b>16 249 580</b>    |
| Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente | -                 | -                | -                  | -                     | (4 129)              |
| Variation des écarts de conversion                                     | -                 | -                | -                  | -                     | -                    |
| Dividendes payés                                                       | -                 | -                | -                  | -                     | (1 500 000)          |
| Opérations en capital                                                  | -                 | -                | -                  | -                     | -                    |
| Résultat au 31 décembre 2016                                           | -                 | -                | -                  | -                     | 2 301 448            |
| <b>Solde au 31 décembre 2017</b>                                       | <b>10 000 000</b> | -                | -                  | -                     | <b>17 046 900</b>    |
| Variation de juste valeur des actifs financiers disponible à la vente  | -                 | -                | -                  | -                     | (857)                |
| Variation des écarts de conversion                                     | -                 | -                | -                  | -                     | -                    |
| Dividendes payés                                                       | -                 | -                | -                  | -                     | (1 500 000)          |
| Opérations en capital                                                  | -                 | -                | -                  | -                     | -                    |
| Résultat au 31 décembre 2016                                           | -                 | -                | -                  | -                     | 5 257 319            |
| <b>Solde au 31 décembre 2018</b>                                       | <b>10 000 000</b> | -                | -                  | -                     | <b>20 803 362</b>    |
| Variation de juste valeur des actifs financiers disponible à la vente  | -                 | -                | -                  | -                     | (3 997)              |
| Variation des écarts de conversion                                     | -                 | -                | -                  | -                     | -                    |
| Dividendes payés                                                       | -                 | -                | -                  | -                     | (3 873 150)          |
| Opérations en capital                                                  | 10 000 000        | -                | -                  | -                     | (10 000 000)         |
| Résultat au 31 décembre 2019                                           | -                 | -                | -                  | -                     | 4 846 154            |
| <b>Solde au 31 décembre 2019</b>                                       | <b>20 000 000</b> | -                | -                  | -                     | <b>11 772 369</b>    |

Montants en milliers de DA

# RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Alger, le 25 mai 2020

À Monsieur le Président du Conseil d'Administration, Mesdames, Messieurs les Membres de l'Assemblée Générale de BNP PARIBAS EL DJAZAÏR.

## OBJET : Rapport général d'expression d'opinion

Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale du 7 juin 2017, nous avons examiné les états financiers de **BNP PARIBAS EL DJAZAÏR** tels qu'ils s'établissent au **31 décembre 2019**, arrêtés par votre Conseil d'Administration du 13 Juin 2020. Ces états financiers joints au présent rapport sont présentés conformément aux dispositions du règlement N° 09-04 du 23/07/2009 relatif au plan de comptes bancaire et aux règles comptables applicables aux banques et aux établissements financiers, ainsi qu'au règlement N° 09-05 du 18/10/2009 relatif à l'établissement et à la publication des états financiers des banques et des établissements financiers comprennent :

- Le bilan d'un total de deux cent soixante-dix milliards deux cent soixante-quatre millions cent cinquante-trois mille cinq cent soixante-six Dinars Algériens (**270.264.153.566 DZD**) ;
- Le compte de résultats avec un résultat net de quatre milliards huit cent quarante-six millions cent cinquante-trois mille sept cent quarante-cinq Dinars Algériens (**4.846.153.745 DZD**) ;
- Le tableau de flux de trésorerie ;
- Le tableau de variation des capitaux propres ;
- L'annexe.

Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers. Les dirigeants sociaux sont responsables des décisions des choix des méthodes et des règles d'évaluation et de comptabilisation préconisées tant par le Système Comptable Financier que par les règlements de la Banque d'Algérie. L'application de bonne foi de ces règles et méthodes et l'engagement du respect des normes et principes régissent l'établissement des états financiers.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur les états financiers, fondée sur la base des résultats des contrôles que nous effectuons conformément aux dispositions légales et selon les normes d'audit généralement admises. Ces normes d'audit requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.



Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

## Opinion sur les états financiers :

Nous certifions que les états financiers en référence sont, dans tous leurs aspects significatifs, réguliers et sincères au regard des règles et principes comptables en vigueur, prescrits par le Système Comptable Financier, et qu'ils donnent une image fidèle de la situation financière et patrimoniale, du résultat des opérations de l'exercice 2019 et de la trésorerie de **BNP PARIBAS EL DJAZAÏR** au 31 décembre 2019.

Les informations contenues dans l'annexe aux états financiers sont en concordance avec les états financiers établis, qu'elle explicite.

## Vérifications et Informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi. Nous avons pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration et nous confirmons que les informations financières qui y sont rapportées sont concordantes avec les états financiers.

Par ailleurs, nous n'avons pas eu connaissance de prêt ou crédit accordé aux cadres dirigeants de la Banque **BNP PARIBAS EL DJAZAÏR**, conformément à l'article 104 de l'ordonnance n° 03-11 du 26 août 2003 relative à la monnaie et au crédit qui interdit à une Banque ou un établissement financier de consentir des crédits aux cadres dirigeants en l'occurrence, les fondateurs, les administrateurs ainsi que les représentants et personnes disposant de pouvoirs de signature.

Les Commissaires aux Comptes

Mohamed Samir HADJ ALI  
  
 MOHAMMED SAMIR HADJ ALI  
 EXPERT COMPTABLE  
 DIPLOME  
 Commissaire aux Comptes

Belkacem BACHOUCHI  
  
 Belkacem BACHOUCHI  
 Expert Comptable  
 Commissaire aux Comptes  
 1, Impasse 1<sup>ère</sup> d'Alger  
 ALGER





**BNP PARIBAS**  
**EL DJAZAÏR**

La banque  
d'un monde  
qui change