

#POSITIVEBANKING

À VOS

CÔTÉS

Notre résilience est notre force,
construisons ensemble
une économie d'avenir.

RAPPORT ANNUEL 2020



BNP PARIBAS
EL DJAZAÏR

La banque
d'un monde
qui change



« 2020

une année sans précédent mais
avec un engagement solidaire »

ÉDITO

— P.4

LA GOUVERNANCE

— P.6

LA CONJONCTURE

— P.8

LES CHIFFRES CLÉS

— P.10

ÉVOLUTION DES EMPLOIS

— P.12

ÉVOLUTION DES RESSOURCES

— P.13

ÉVOLUTION DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

— P.14

MÉCÉNAT ET RESPONSABILITÉ SOCIALE

— P.16

ÉTATS FINANCIERS

— P.18

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

— P.26



ÉDITO

FABIEN RIGUET
Directeur Général

2020 fut une année sans précédent. Elle a été profondément marquée par une violente crise sanitaire mondiale, entraînant dans son sillage une grave crise économique et sociale. Dans ce contexte inédit et grâce à l'engagement solidaire de toutes ses équipes, BNP Paribas El Djazair a continué à accompagner ses **190 000** clients particuliers, ses **20 300** clients professionnels et ses **3 480** clients entreprise pour leur proposer les solutions adaptées à leurs besoins et au contexte.

Au-delà des attitudes exemplaires et remarquables des équipes, la banque a su adopter en un temps

record des nouveaux modes de fonctionnement (télétravail, rotation des collaborateurs présents, ...) et d'organisation assurant la continuité des activités.

Grâce à une adaptation rapide à son environnement, la banque a ainsi démontré sa résilience et ses résultats sont restés satisfaisants malgré la baisse des revenus impactés par le ralentissement économique et les décisions réglementaires.

Dans un monde en mutation, les contours des années à venir sont encore incertains sur les plans sanitaires, économiques et

sociaux. Cela exigera de nous encore plus d'adaptabilité, d'agilité et de discipline pour accompagner les besoins changeants de nos clients et de nos collaborateurs.

Les fondamentaux de notre entreprise sont solides. Notre solidarité, nos complémentarités, nos ambitions et notre volonté de bien faire notre métier sont les valeurs et les socles de nos prochaines réussites.

« **BNP Paribas El Djazair**
banque en première ligne
malgré la crise pandémique »



LA GOUVERNANCE

BNP Paribas EL Djazaïr SPA est une Société Par Action de droit algérien au capital de **20.000.000.000,00** de dinar, détenue à **100%** par BNP Paribas France, agréée comme banque commerciale par Décision de la Banque d’Algérie

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d’Administration est composé de six administrateurs, dont un représentant de BNP Paribas SA. Ils sont nommés par l’Assemblée Générale en respect de la politique de gouvernance d’entreprise du Groupe BNP Paribas, selon les principes majeurs suivants :

- Le Conseil d’Administration doit remplir certaines missions clés, (i) la supervision des risques, (ii) être garant de la gouvernance de la société, (iii) assurer une évaluation du fonctionnement de la société et de son efficacité,
- Le respect par les membres du Conseil d’Administration d’un certain nombre de principes en matière de « Fit and Proper », (i) honorabilité, (ii) indépendance, (iii) conflit d’intérêt, (iv) diversité,

LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- | | |
|--|-------------------------------|
| ■ Jean-Jacques SANTINI, Président | ■ André CHAFFRINGEON, Membre, |
| ■ Philippe AGUIGNER, Représentant de BNP Paribas SA, | ■ Philippe MEYSSELLE, Membre, |
| ■ Fathi MESTIRI, Membre, | ■ Laurent DUPUCH, Membre, |

LES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d’Administration compte trois comités adjacents :

- Le Comité d’audit et de sécurité financière,
- Le Comité du crédit et des risques,
- Le Comité des nominations, de la rémunération, de la gouvernance, de l’éthique et de la RSE,

LE CONTRÔLE EXTERNE

BNP Paribas EL Djazaïr est contrôlée par deux Commissaires Aux Comptes, désignés par l’Assemblée Générale pour un mandat de trois ans, renouvelé une seule fois. Il s’agit de :

- Belkacem BACHOUCHI,
- Nazim MEZIANE,

n° 02-01 du 31 janvier 2002, immatriculée au registre de commerce sous le n°01B15609, NIF 000116001560982, siège social, Quartier d’Affaires d’Alger, Lot 3.I, îlot 1, Beb Ezzouar, Alger.

La mise en place de procédures efficaces en matière de gouvernance constitue l’un des principes clés de la gestion de la vie sociale des sociétés.

Dans ce contexte, BNP Paribas EL Djazaïr n’a cessé depuis 2019 à mettre en oeuvre la « **Corporate Governance Policy** » du groupe, prévoyant des règles de gouvernance strictes qui intègrent des procédures de contrôle et de séparation de pouvoirs appropriées ainsi que le respect d’un certain nombre de principes en matière de « Fit and Proper » par les membres des conseils d’administration et dirigeants effectifs.

Ainsi, un nouveau comité a été créé en 2020 au sein du Conseil d’Administration pour traiter des questions des nominations, de la rémunération, de la gouvernance, de l’éthique et de la RSE.

Les réunions ci-après des organes délibérants ont été tenues au cour de l’exercice 2020 :

- Conseil d’Administration : 3 réunions,
- Assemblée Générale Ordinaire : 1 réunion,
- Comité de crédit et des risques : 3 réunions,
- Comité d’audit et de sécurité financière : 2 réunions

LE COMITÉ EXÉCUTIF

Le Comité Exécutif, regroupe aux côtés du Directeur Général, le Directeur Général Adjoint, le Secrétaire Général et les responsables des métiers et fonctions de BNP Paribas EL Djazaïr.

Le secrétariat est assuré par **Halima HABOUCHI**,

Le comité exécutif se réunit à fréquence hebdomadaire



FABIEN RIGUET
Directeur Général



YUCEF GHOULA
Directeur Général Adjoint



ALI RAFRAFI
Secrétaire Général



LAURENT RAVACHOL
Responsable de la Clientèle
Entreprise



MOHAMED EL AMIN DALLIL
Responsable de la Clientèle des
Professionnels et des Particuliers



LAMIA MEKHZOUMI
Responsable des Ressources
Humaines



AMINA BESSAA
Responsable Engagement,
Innovation et Digital



MOHAMED AMINE BENDOU
Responsable des Affaires
Juridiques



CHRISTOPHE RUTILLET
Responsable des Risques



SALIM CHARFAOUI
Responsable de la Conformité



ABDELHADI BENTOBBAL
Directeur Financier

LA CONJONCTURE

L'ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE

Au moment où le pays s’apprête à ouvrir une nouvelle page de son histoire suite à l’élection présidentielle de décembre 2019 et la désignation d’un nouveau gouvernement dont la mission est d’engager des réformes vers un nouveau modèle de développement, la crise pandémique mondiale est venue frapper de plein fouet l’économie algérienne à travers les effets des mesures de confinement, même partiel, et la baisse drastique des prix des hydrocarbures.

Ainsi, le taux de croissance du produit intérieur brut (PIB) à prix courant s’est situé à **-4.6%** en 2020. Ce niveau

de décroissance s’est matérialisé par une importante augmentation du taux de chômage de la population active (au-dessus de **15%** au 31/12/2020).

L’effondrement des prix du pétrole, largement au-dessous des prévisions budgétaires, associé à la baisse de la production nationale et à la réduction des capacités d’exportation, est venu dégrader les agrégats macroéconomiques de l’Algérie matérialisés par d’importants déficits (budgétaire, balance des paiements, ...).

DONNÉES MACRO-ÉCONOMIQUES	2019	2020 (*)	2021 (*)
PIB (en milliards USD)	173	148	158
Taux de croissance (%)	0,8 %	-4,6 %	4,0 %
Taux de croissance hors hydrocarbures (%)	2,4 %	-3,3 %	2,4 %
Balance commerciale (en milliards USD)	-9	-13,4	-3,6
Balance de paiement (en milliards USD)	-17	-18,7	-21
Réserve de change (en milliards USD)	60	44	32
Dette interne publique (% du PIB)	44,3 %	47 %	67 %
Dette externe publique (% du PIB)	2 %	3 %	0,6
Déficit budgétaire (% du PIB)	-5,6 %	12,6	-13,6 %
Inflation moyenne (%)	2 %	3,2 %	4,5 %
Taux de chômage (%)	11,4 %	15 %	12 %

Source : MdF/FMI/BM ; (*) certaines données sont des estimations

Dans un contexte où l’évolution des différents facteurs exogènes cités restent inconnue (durée de la crise sanitaire, évolution des prix des hydrocarbures, ...), le pays devrait rencontrer des difficultés à répondre efficacement aux besoins accrus de financement en matière de dépenses de fonctionnement et d’investissement pour améliorer les infrastructures et tirer la croissance économique.

Toutefois, cette tendance pourra facilement s’inverser à moyen terme si des réformes économiques et sociales sont rapidement lancées. Le pays dispose encore de ressources financières non négligeables et d’une capacité d’endettement intacte lui permettant d’accélérer la transition vers un modèle de développement tiré par le secteur privé.

LE SYSTÈME BANCAIRE ALGÉRIEN

Le système bancaire algérien reste dominé par le secteur public (6 banques étatiques) avec plus de **85%** de parts de marché. Sa contribution dans le financement de l’économie nationale n’a pas encore atteint le niveau escompté.

La conjoncture particulière qu’a connue le pays depuis 2019, accompagnée d’une crise sanitaire mondiale en 2020, ont accéléré la fragilisation macroéconomique de l’Algérie qui a eu un effet direct sur le niveau de la liquidité de la place et la dégradation du ratio de solvabilité moyen en raison d’une détérioration de la qualité des portefeuilles de crédits.

Toutefois, le secteur bancaire a continué à performer en matière de collecte de ressources et octroi de crédits.

En effet, avec **10 741 Mds DA**, les dépôts du système bancaire sont en hausse de **1%** en 2020 par rapport à 2019. Cette hausse était de **5,71%** une année auparavant.

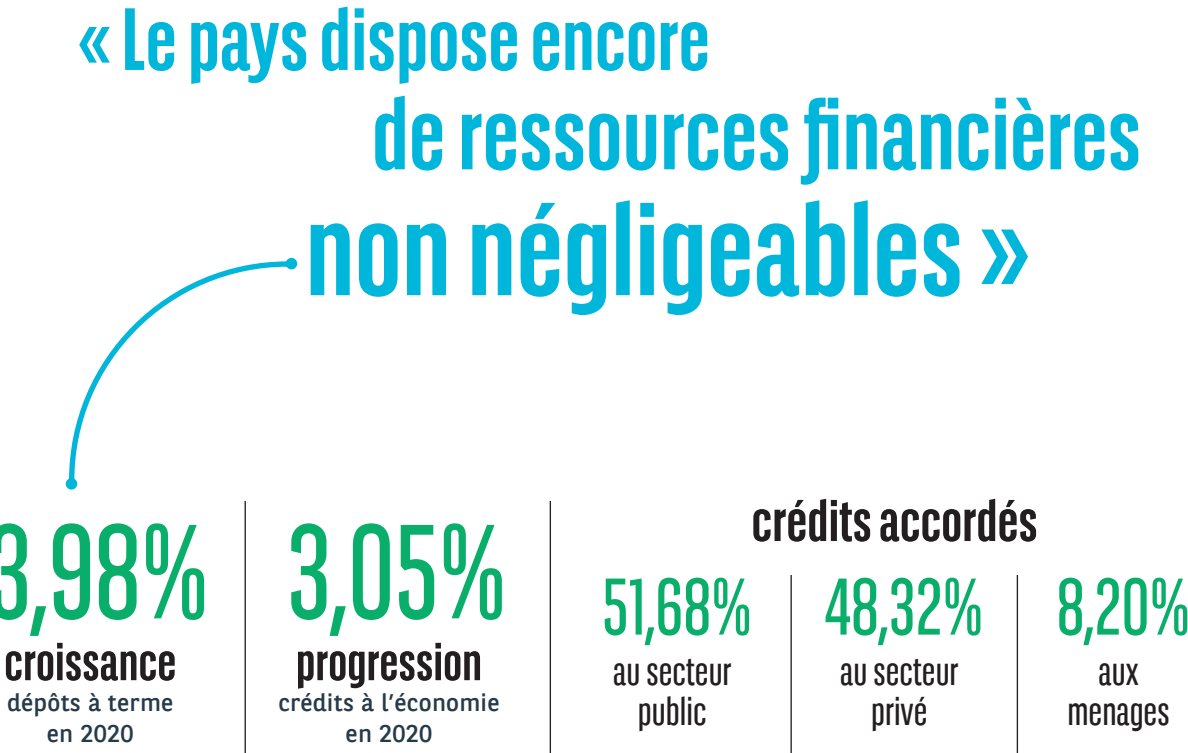
La progression des ressources en 2020 est plutôt enregistrée dans les dépôts à terme qui ont connu une croissance de **3,98%**, tirée principalement par les entreprises privées (**+30,53%**) et les ménages (**+2,7%**). Les dépôts à terme des entreprises publiques ont toutefois baissé de **-7,86%**. Cette baisse est plus marquée dans les dépôts à vue (**-17,80%**) au moment où ceux du secteur privé et ménages évoluent de (**+10,62%**) et (**+9,01%**) respectivement.

L’encours des crédits à l’économie enregistre **11 189 Mds DA** en 2020, en progression de **3,05 %** contre

une évolution de **8,84 %** une année auparavant. Cette progression est enregistrée dans les financements de tous les agents économiques ; entreprises publiques (**+2,57%**), entreprises privées (**+3,45%**) et ménages (**+4,15%**).

Parallèlement, les crédits accordés au secteur public représentent **51,68%** du total des crédits contre **48,32%** au secteur privé dont **8,20 %** aux ménages.

Le ratio crédits / dépôts s’est maintenu pratiquement au même niveau qu’en 2020, à **104%** contre **105%** en 2019, sollicitant ainsi l’intervention de la Banque d’Algérie à travers ses opérations de refinancement sur le Marché Monétaire.



LES CHIFFRES CLÉS

	31/12/2020	31/12/2019
MOYENS		
Fonds propres bruts	32 577 559	31 772 369
Effectifs	1 255	1 355
Réseau	63	67
Dont centres d'affaires	3	3
ACTIVITÉ (en milliers DA)		
Total du bilan	275 206 397	270 264 154
Ressources totales	216 986 364	215 398 597
Dont ressources clientèle	212 791 925	211 057 657
Emplois totaux	235 830 740	249 373 169
Dont portefeuille titres	19 470 610	15 029 115
Dont hors bilan clientèle	65 828 658	71 092 954

Montants en milliers de DA



	31/12/2020	31/12/2019
RÉSULTATS		
Produit net bancaire	15 905 143	16 900 977
Marge nette d'intérêt	12 014 702	12 721 632
Commissions nettes et divers	3 890 441	4 179 345
Frais de gestion totaux	(7 923 074)	(7 355 716)
Charges générales d'exploitation	(7 007 417)	(6 470 045)
Amortissements	(915 658)	(885 670)
Résultat Brut d'Exploitation	7 982 069	9 545 262
Résultat Net Avant Impôt	4 219 074	6 510 921
Résultat Net	2 800 387	4 846 154
RATIOS		
Ratio de solvabilité	15,58 %	15,63 %
Ratio de liquidité	1,55 %	1,17 %
Ratio de transformation	238 %	224 %
Structure du PNB	100 %	100 %
Marge nette d'intérêts	76 %	75 %
Commissions nettes et autres produits	24 %	25 %

Montants en milliers de DA

Fonds propres
Bruts
32 577 559 DA

Total du **Bilan**
275 206 397 DA

Produit net
bancaire
15 905 143 DA

Ratio de
Solvabilité | 15,58%

ÉVOLUTION DES EMPLOIS

BNP Paribas EL Djazaïr a continué à servir ses **210 300** clients professionnels et particuliers et ses **3 480** clients entreprise confirmant son rôle de banque responsable vis-à-vis de son environnement.

L'activité de la banque a bien résisté à la crise sanitaire que connaît le monde et l'Algérie et aux retombées de la crise politique de 2019.

Ainsi, les encours des crédits par caisse destinés à financer les cycles d'exploitation et d'investissement

ont connu une baisse de **-8%** par rapport à 2019, bien que tirés par une progression de **+2%** sur les crédits d'exploitation.

Les encours moyens des crédits aux particuliers et aux professionnels ont enregistré une baisse de **-17%** par rapport à 2019. Cette baisse est due en grande partie à l'arrêt des activités de montage automobile, se traduisant par une baisse des crédits à la consommation. L'activité crédits immobiliers a quant à elle, connu une forte progression de **+19%**.

Les encours hors bilan ont pour leur part, enregistré un retrait de **-7%** par rapport à 2019 sous l'effet des mesures prises par les Pouvoirs Publics pour contenir les importations et le ralentissement des différents chantiers de travaux publics.

Au final, le total des financements nets par caisse et par signature à l'économie, hors réémissions de garanties internationales, s'élève à **236 Mds DA**, en retrait de **-5%** par rapport à 2019.

	31 / 12 / 2020	31 / 12 / 2019	Évolution
Crédits d'exploitation	81 893 731,79	80 392 442,04	2%
Autres concours à la clientèle	68 637 740,05	82 858 658,30	-17%
Total crédits par caisse	150 531 472	163 251 100	-8%
Engagements par signature	65 828 658	71 092 954	-7%
Total financements de la clientèle	216 360 130	234 344 054	-8%
Portefeuille titres	19 470 610	15 029 115	30%
Total financements de l'économie	235 830 740	249 373 169	-5%

Montants en milliers de DA



210 300
clients
professionnels et particuliers

3 480
clients
entreprise

ÉVOLUTION DES RESSOURCES

Profitant de la qualité de sa signature inspirant confiance et sécurité, BNP Paribas EL Djazaïr a enregistré une hausse de ses dépôts de **1,7Mds DA** supplémentaires, portant le total des ressources de la banque à **217 Mds DA**, en progression de **+1 %** par rapport à 2019. L'épargne des ménages enregistre une hausse de **+8%** par rapport à 2019 avec un encours de **32 Mds DA**.

	31 / 12 / 2020	31 / 12 / 2019	Évolution
Dépôts à vue	157 975 351	152 784 892	3%
Dépôts à terme	22 095 275	28 048 878	-21%
Comptes épargne	32 690 863	30 193 449	8%
Dettes représentées par un titre	30 437	30 437	0%
Total dépôts de la clientèle	212 791 925	211 057 657	1%
Dettes envers les institutions financières	4 194 439	4 340 940	-3%
Total ressources	216 986 364	215 398 597	1%

Montants en milliers de DA

L'épargne des ménages
enregistre
une hausse

+8%
par rapport à 2019

un encours de
32 Mds DA



ÉVOLUTION DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

ÉVOLUTION DU PRODUIT NET BANCAIRE (PNB)

Sous l'effet du ralentissement de l'activité économique et l'impact de certaines mesures réglementaires, le produit net bancaire (PNB) enregistre un montant de **+15,9 Mds DA** en retrait de **-6%** par rapport à 2019. Il est impacté, en partie, par la baisse de la marge nette d'intermédiation (**-6%**), ainsi que les autres produits bancaires (**-15%**).

	31 / 12 / 2020	31 / 12 / 2019	Évolution
Produit Net bancaire (PNB)	15 905 143	16 900 977	-6%
Dont marge nette d'intérêts	12 014 702	12 721 632	-6%
Dont commissions nettes	1 706 700	1 610 727	6%
Dont net autres produits	2 183 741	2 568 617	-15%

Montants en milliers de DA

ÉVOLUTION DES FRAIS DE GESTION

A périmètre constant, les frais généraux ont été bien tenus. La progression de **8%** est due principalement à l'effet de la dévaluation du Dinar sur les charges payées en devises et les moyens supplémentaires mis par la banque pour préserver la santé de ses collaborateurs en cette crise pandémique.

	31 / 12 / 2020	31 / 12 / 2019	Évolution
Total frais de gestion	7 923 074	7 355 716	8%
Dont dotations aux amortissements	915 658	885 670	3%

Montants en milliers de DA



Frais
généraux

+ 8 %

ÉVOLUTION DU RÉSULTAT

Le résultat brut d'exploitation (RBE) s'établit à **7,9 Mds DA** en retrait de **-16%** par rapport à 2019. Sous l'effet d'une dotation nette du coût du risque de **3,7 Mds DA**, le résultat net avant impôt s'établit à **4,2 Mds DA**, en retrait de **35%** par rapport à 2019.

Au final, le résultat net s'établit à **2,8 Mds DA** en retrait de **-42%** par rapport à 2019.

	31 / 12 / 2020	31 / 12 / 2019	Évolution
Résultats Brut d'Exploitation	7 982 069	9 545 262	-16%
Dotations aux provisions	8 330 979	6 999 682	19%
Reprises de provisions	4 577 222	3 969 589	15%
Résultats d'Exploitation	4 228 312	6 515 169	-35%
Éléments exceptionnels	9 238	4 248	117%
Résultats Avant Impôts	4 219 074	6 510 921	-35%
Impôt sur les résultats et assimilés	1 418 687	1 664 767	-15%
Résultat Net	2 800 387	4 846 154	-42%

Montants en milliers de DA

RETOUR SUR CAPITAUX

Ces performances ont permis à la banque de constituer un matelas confortable de fonds propres de base de **29,7 Mds DA**, augmentant ainsi sa capacité à financer son développement et accompagner les grands projets de ses clients dans le respect des différents ratios réglementaires. Le retour sur capitaux propres de **9,4%** et le ratio de solvabilité globale de **15,58%** -largement au-dessus de la limite réglementaire de **9,5%**- confirment la solidité financière de la banque et démontrent la pleine puissance de son modèle.

	31 / 12 / 2020	31 / 12 / 2019	Évolution
Capitaux propres	32 577 559	31 772 369	3%
Résultats nets	2 800 387	4 846 154	-42%

Montants en milliers de DA

« Les performances ont permis à la banque
d'augmenter sa capacité à
financer son développement »

FONDS PROPRES
29,7 Mds DA

9,4%
retour

LA COMMUNICATION, LA RSE ET L'INNOVATION

LA COMMUNICATION

L'année 2020 aura été une année difficile tant sur le plan sanitaire qu'économique. La communication a déployé tous les moyens en utilisant les différents canaux internes et externes d'un côté pour informer nos collaborateurs des mesures mises en place par la banque et de l'autre pour rester au plus près de nos clients.

Dans le but de toujours s'adapter pour accompagner nos clients, la communication a organisé le premier webinar destiné aux clients Corporate avec pour thème « le Cash Management et ses solutions sécurisées de gestion de trésorerie ». La banque a aussi participé au premier salon virtuel de l'emploi en Algérie.

« La communication a déployé tous les moyens »

Nos agences sont restées ouvertes dans leur très grande majorité et cela en tenant informés nos clients via FB & SMS des éventuels changements d'horaires en lien avec les confinements instaurés par les Autorités.

Malgré la conjoncture, les deux plus importantes campagnes ; l'offre crédit immobilier et le financement des professionnels de la santé, ont été maintenues.

Une campagne de communication a aussi été déployée dans le cadre de la mise en service du numéro court 3319 du Direct Call.

Le lancement du premier robot conversationnel (AIDA) sur la place bancaire a été accompagné par une campagne entièrement digitale. Cet assistant virtuel répond instantanément aux questions 24h/7j sur notre page Facebook via Messenger.

AIDA premier robot conversationnel

Assistant virtuel
24H/7J



La Communication a participé activement à la transformation du réseau d'agences. Malgré le contexte sanitaire, une troisième agence digitale a vu le jour à Bejaïa après celle d'Alger et d'Oran. A travers ce nouveau format d'agences, la banque réaffirme son engagement vers sa transformation numérique pour s'adapter à son marché et aux nouveaux comportements de ses clients.

3^{ème} AGENCE DIGITALE

BEJAÏA • ALGER • ORAN



LA RSE

BNP Paribas El Djazair est engagée de longue date et continue de le faire dans des actions Eco-citoyennes tels que, **Diététique days pour les collaborateurs, Un arbre une vie, J'aime ma plage, Courons pour la solidarité, Un enfant un livre un sourire**, la mise en place du tri-sélectif au niveau du siège social et la collecte des bouchons plastiques au profit des enfants de la lune à travers l'association « le bonheur ». Des actions à fort impact socio-environnemental qui renseignent sur l'engagement permanent de

la banque pour une économie responsable et durable. Certes, le contexte sanitaire n'a pas permis de concrétiser tous nos projets en 2020, mais cela reste une priorité majeure pour la banque.

Dans le cadre de la lutte contre la pandémie (**Covid-19**), BNP Paribas El Djazair a fait don de plus de **16 millions de Dinars** d'équipements et matériels médicaux aux hôpitaux algériens.

À travers ce don, la banque exprime un soutien sans faille envers les zones de l'ombre en Algérie et réitère son engagement aux côtés des institutions d'aide aux personnes qui souffrent en cette période de crise sanitaire.

BNP Paribas El Djazair a également réalisé d'autres opérations de dons, comme celui des PC en faveur des associations et écoles des zones de l'ombre, ou de mobilier pour des associations oeuvrant dans le domaine médical.

Au niveau interne, la pandémie du covid-19, a fait ressortir un élan de solidarité et de mobilisation sans précédent avec des collaborateurs qui s'entraident pour garantir la continuité d'activité afin d'assurer des services de qualité à nos clients. À titre d'exemple, le centre de relation client de la banque, qui a été le canal de communication privilégié de nos clients, ce service à distance a assuré une assistance et un accompagnement permanent à nos clients, sans qu'ils aient, forcément, à se déplacer en agence, tel que la gestion des cartes, la banque en ligne, les crédits à distance, la gestion des réclamations... etc.

Etre la banque d'un monde qui change, c'est accompagner toujours mieux nos clients, tout en contribuant à une croissance plus durable et mieux partagée.

« EN PARTENARIAT AVEC
LE CROISSANT ROUGE
ALGÉRIEN »



UN DON DE 16 MILLIONS DE DINARS

D'ÉQUIPEMENTS ET
MATÉRIELS MÉDICAUX
AUX HÔPITAUX ALGÉRIENS



«ACTIONS
ECO-CITOYENNES»

L'INNOVATION

L'innovation permet à l'entreprise de se démarquer sur son marché en mettant le client au centre de sa préoccupation. Elle permet également d'améliorer la productivité, réduire les coûts, fidéliser les collaborateurs et surtout augmenter la valeur de l'entreprise.

BNP Paribas EL Djazaïr, alignée à la stratégie du groupe, a fait de l'innovation une composante importante de son plan de transformation.

Malgré le contexte sanitaire inédit, nous avons réussi à faire avancer les différentes initiatives inscrites dans les plans d'action.

Parmi ces initiatives, le Chatbot « AIDA », qui a été construit et déployé en un temps record grâce au MVP réalisé, la co-construction et l'agilité. Cet agent conversationnel qui, basé sur l'IA, répond aux questions fréquemment posées par le client à travers notre page Facebook. Un premier du genre dans le secteur bancaire local, ce qui renforce encore notre image de banque digitale et innovante.

Deux autres initiatives issues du programme interne d'open innovation « DigiMonsters » ont été lancées. Il s'agit de « Digibilan » et « M'hanni », une combinaison d'OCR et RPA pour la digitalisation d'un traitement manuel au niveau du Département Risques des bilans fiscaux de nos clients et une solution digitale pour la précommande des opérations de guichets afin de gérer au mieux la file d'attente en agence. Deux solutions à grande valeur ajoutée pour le client, travaillées avec des équipes transversales et en mode AGILE.

En plus de ces initiatives, une solution a été mise en place permettant d'effectuer une demande d'ouverture de comptes via le site web.

Les constantes avancées technologiques sont en train de transformer le mode de consommation des biens et services et impactent directement le monde de l'entreprise. Etre la banque d'un monde qui change c'est aussi accompagner tous nos clients et collaborateurs dans les changements qui les touchent.

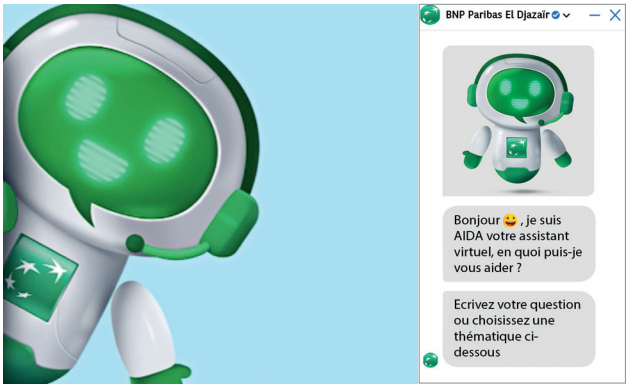
PROGRAMME INTERNE
OPEN INNOVATION



« Nous accompagnons
tous nos clients et collaborateurs
dans les changements
qui les touchent »

AIDA

AGENT
CONVERSATIONNEL
BASÉ SUR L'IA



« L'innovation
une composante importante
du plan de
transformation »





ÉTATS FINANCIERS & RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le bilan

ACTIF	31 / 12 / 2020 en 1 000 DA	31 / 12 / 2019 en 1 000 DA	Variation
Caisse, Banque Centrale, CCP	83 512 378	62 737 946	20 774 432
Actifs financiers disponibles à la vente	19 470 610	15 029 115	4 441 495
Prêts et Créances sur les institutions financières	2 634 456	12 218 243	(9 583 786)
Prêts et Créances sur la clientèle	150 531 472	163 251 100	(12 719 628)
Impôts courants - Actif	2 397 635	1 988 248	409 387
impôts différés - Actif	3 043 602	2 289 205	754 397
Autres actifs	3 647 684	2 384 612	1 263 072
Comptes de régularisation	2 550 005	2 460 924	89 081
Participations dans les filiales, les co-entreprises ou les entités associées	17 675	17 675	0
Immobilisations corporelles	7 065 588	7 518 295	(452 707)
Immobilisations incorporelles	335 291	368 791	(33 500)
Total actif	275 206 397	270 264 154	4 942 243

Le bilan

PASSIF	31 / 12 / 2020	31 / 12 / 2019 en 1 000 DA	Variation
Dettes envers les institutions financières	4 194 439	4 340 940	(146 501)
Dettes envers la clientèle	212 761 489	211 027 220	1 734 269
Dettes représentées par un titre	30 437	30 437	0
Impôts courants - Passif	2 175 058	2 664 039	(488 982)
impôts différés - Passif	2 958	4 931	(1 974)
Autres actifs	8 310 484	8 688 177	(377 693)
Comptes de régularisation	6 011 196	4 971 041	1 040 155
Provisions pour risques et charges	4 661 361	1 951 609	2 709 751
Fonds pour risques bancaires généraux	4 481 417	4 813 390	(331 973)
Capital	20 000 000	20 000 000	0
Réserves	1 242 308	1 000 000	242 308
Écart d'évaluation (+/-)	27 734	32 538	4 804
Report à nouveau (+/-)	8 562 599	5 958 753	2 603 846
Résultat de l'exercice (+/-)	2 800 387	4 846 154	(2 045 767)
Total passif	275 206 397	270 264 154	4 942 243

Le hors bilan

ENGAGEMENTS DONNÉS	31 / 12 / 2020	31 / 12 / 2019 en 1 000 DA	Variation
Engagements de financement en faveur de la clientèle	32 109 821	37 755 110	(5 645 289)
Engagements de garantie d'ordre des institutions financières	68 875 492	52 195 423	16 680 069
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	33 718 837	33 337 844	380 993
Total engagements donnés	134 704 150	123 288 376	11 415 773
ENGAGEMENTS REÇUS			
Engagements de garantie reçus des institutions financières	105 234 501	87 349 902	17 884 600
Total engagements reçus	105 234 501	87 349 902	17 884 600

Montants en milliers de DA



Le compte de résultat

	31 / 12 / 2020	31 / 12 / 2019 en 1 000 DA	Variation
+ Intérêts et produits assimilés	12 914 731	13 776 779	(862 048)
- Intérêts et charges assimilés	(900 029)	(1 055 147)	155 118
+ Commissions (Produits)	2 148 985	2 118 391	30 594
- Commissions (Charges)	(442 285)	(507 664)	65 378
+ / - Gains ou pertes nets sur actifs financiers disponibles à la vente	745 223	650 499	94 724
+ Produits des autres activités	1 748 293	2 846 114	(1 097 822)
- Charges des autres activités	(309 775)	(927 996)	618 221
Produit net bancaire	15 905 143	16 900 977	(995 834)
- Charges générales d'exploitation	(7 007 417)	(6 470 045)	(537 372)
- Dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	(915 658)	(885 670)	(29 987)
Résultat brut d'exploitation	7 982 069	9 545 262	(1 563 193)
- Dotations aux provisions, aux pertes de valeurs et créances irrécouvrables	(8 330 979)	(6 999 682)	(1 331 297)
+ Reprises de provisions, de pertes de valeur et récupération sur créances amorties	4 577 222	3 969 589	607 633
Résultat d'exploitation	4 228 312	6 515 169	(2 286 857)
+ / - Gains ou pertes nets sur autres actifs	3 298	-	3 298
+ Éléments extraordinaires (produits)	4 768	5 011	(243)
- Éléments extraordinaires (charges)	(17 304)	(9 259)	(8 046)
Résultat avant impôt	4 219 074	6 510 921	(2 291 847)
- Impôt sur les résultats et assimilés	(1 418 687)	(1 664 767)	246 080
Résultat net de l'exercice	2 800 387	4 846 154	2 045 767)

Montants en milliers de DA

Le tableau de flux de trésorerie

	31 / 12 / 2020	31 / 12 / 2019 en 1 000 DA	Variation
1. Résultat avant Impôts	4 219 074	6 510 921	2 291 847
2. + / - Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	718 890	677 016	41 874
3. + / - Dotations nettes pour pertes de valeurs des écarts d’acquisition et des autres immobilisations	-	-	-
4. + / - Dotations nettes aux provisions et aux autres pertes de valeur	3 384 865	2 664 819	720 045
5. + / - Perte nette / gains nets des activités d’investissement	-	-	-
6. + / - Produits / charges des activités de financement	-	-	-
7. + / - Autres mouvements	2 721 299	1 965 843	755 456
8. = Total des éléments non monétaires inclus dansle résultat net avant impôts et des autres ajustements (total des éléments 2 à 7)	6 825 053	5 307 678	1 517 375
9. + / - Flux liés aux opérations avec les institutions financières	7 262 543	7 181 512	14 444 055
10. + / - Flux liés aux opérations avec la clientèle	9 424 903	4 666 240	4 758 663
11. + / - Flux liés aux opérations affectant des actifs ou passifs financiers	4 380 455	759 823	3 620 632
12. + / - Flux liés aux opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	24 996	1 065 070	1 090 066

Montants en milliers de DA

13. Impôts versés	3 073 426	3 028 724	44 702
14. = Diminution / augmentation nettes des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles (total des éléments 9 à 13)	9 258 561	7 368 890	16 627 451
15. Total flux net de trésorerie généré par l’activité opérationnelle (total des éléments 1, 8 et 14) (A)	20 302 688	4 449 709	15 852 979
16. + / -Flux liés aux actifs financiers, y compris les participations	-	-	-
17. + / - Flux liés aux immeubles de placements	-	-	-
18. + / - Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	232 683	485 848	253 165
19. Total flux net de trésorerie lié aux opérations d’investissement (total des éléments de 16 à 18) (B)	232 683	485 848	253 165
20. + / - Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	2 000 000	3 873 150	1 873 150
21. + / - Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	-	-	-
22. Total flux net de tresorerie lié aux opérations de financement (total des éléments 20 et 21) (C)	2 000 000	3 873 150	1 873 150
23. Effets de variation des taux de change sur la trésorerie et variation de trésorerie (D)	-	-	-
24. Augmentation / diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A+b+c+d)	18 070 005	90 712	17 979 294

Montants en milliers de DA

Le tableau de flux de trésorerie

	31 / 12 / 2020	31 / 12 / 2019 en 1 000 DA	Variation
Flux net de trésorerie généré par l’activité opérationnelle (A)	20 302 688	4 449 709	15 852 979
Flux net de trésorerie lié aux opérations d’investissements (B)	232 683	485 848	253 165
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)	2 000 000	3 873 150	1 873 150
Effet de variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)	-	-	-

Trésorerie et équivalents de trésorerie

	31 / 12 / 2020	31 / 12 / 2019 en 1 000 DA	Variation
25. Trésorerie et équivalents de trésorerie à l’ouverture (total des éléments 26 et 27)	65 117 896	65 027 184	90 712
26. Caisse, banque centrale, CCP (actif & passif)	65 117 896	65 027 184	90 712
27. Comptes (actif et passif) et prêt/emprunts à vue auprès des institutions financières	-	-	-
28. Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture (total des éléments 29 et 30)	83 187 901	65 117 896	18 070 005
29. Caisse, banque centrale, CCP (actif & passif)	83 187 901	65 117 896	18 070 005
30. Comptes (actif et passif) et prêts / emprunts à vue auprès des institutions financières	-	-	-
31. Variation de trésorerie nette	18 070 005	90 712	17 979 294

Montants en milliers de DA

Le tableau de variation des capitaux propres

	Capital social	Prime d’émission	Écart	Écart de réévaluation	Réserves et résultat
Solde au 31 décembre 2017	10 000 000	-	-	-	17 046 900
Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente	-	-	-	-	(857)
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	-
Dividendes payés	-	-	-	-	(1 500 000)
Opérations en capital	-	-	-	-	
Résultat au 31 décembre 2016	-	-	-	-	5 257 319
Solde au 31 décembre 2018	10 000 000	-	-	-	20 803 362
Variation de juste valeur des actifs financiers disponible à la vente	-	-	-	-	(3 997)
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	-
Dividendes payés	-	-	-	-	(3 873 150)
Opérations en capital	10 000	-	-	-	-10 000 000
Résultat au 31 décembre 2019	-	-	-	-	4 846 154
Solde au 31 décembre 2019	20 000 000	-	-	-	11 772 369
Variation de juste valeur des actifs financiers disponible à la vente	-	-	-	-	4 804
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	-
Dividendes payés	-	-	-	-	(2 000 000)
Opérations en capital	-	-	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2020	-	-	-	-	2 800 387
Solde au 31 décembre 2020	20 000 000	-	-	-	12 577 559

Montants en milliers de DA

RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Messieurs les actionnaires :

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et conformément aux dispositions de l'article 715 Bis 4 du code de commerce, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au **31 décembre 2020** sur :

Le contrôle des états financiers de BNP Paribas EL Djazaïr composés des éléments ci-après (joint au présent rapport) :

- Le bilan d'un total de **275 206 397 KDZD** ;
- Le compte de résultat avec un bénéfice de **2 800 387 KDZD** ;
- Le tableau de flux de trésorerie ;
- Le tableau de variation des capitaux propres ;
- Le hors bilan ;
- L'annexe.

Les vérifications et les informations prévues par la loi.

Responsabilité du conseil d'administration dans l'établissement des états financiers

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers conformément au système comptable et financier (SCF) et des règlements de la Banque d'Algérie. Il est en outre responsable de la mise en place du contrôle interne, qu'il considère comme nécessaire, pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraude ou d'erreur.

Les états financiers, établis sous la responsabilité de vos dirigeants sociaux, ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration en date du 01 Avril 2021 sur la base des éléments disponibles dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Responsabilité des commissaires aux comptes

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit effectué selon les normes de la profession applicables en Algérie, ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures mises en oeuvre, y compris l'évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après

Opinion

A notre avis, compte tenu des diligences que nous avons accomplies selon les normes algériennes d'audit (NAA), nous estimons être en mesure, de certifier, que les états financiers annexés au présent rapport, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière et du patrimoine ainsi que de la performance et des flux de trésorerie de votre société à la fin de l'exercice 2020.

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers.

Alger le, 11 Mai 2021

Les Commissaires aux Comptes

Belkacem BACHOUCHI

Belkacem BACHOUCHI
Expert Comptable
Commissaire aux comptes
1, Impasse M. Mechdou
ALGER

Nazim MEZIANE

MEZIANE Nazim Abdelkader
Expert Comptable
Commissaire aux Comptes
1, Impasse M. Mechdou - ALGER



BNP PARIBAS
EL DJAZAÏR

La banque
d'un monde
qui change