

# S'ENGAGER POUR UNE ÉCONOMIE DURABLE

#POSITIVEBANKING

RAPPORT ANNUEL 2021



**BNP PARIBAS**  
EL DJAZAÏR

La banque  
d'un monde  
qui change

**“ LA BANQUE SE TOURNE AVEC FORCE ET CONFIANCE  
VERS LA RÉALISATION DE SON NOUVEAU PLAN  
STRATÉGIQUE 2022 – 2025. //**



**ÉDITO**

— 04

**LA CONJONCTURE**

— 06

**LES CHIFFRES CLÉS**

— 08

**ÉVOLUTION DES EMPLOIS**

— 10

**ÉVOLUTION DES RESSOURCES**

— 11

**ÉVOLUTION DES SOLDES  
INTERMÉDIAIRES DE GESTION**

— 12

**COMMUNICATION, RSE  
ET INNOVATION**

— 14

**LA GOUVERNANCE**

— 18

**ÉTATS FINANCIERS ET RAPPORT  
DES COMMISSAIRES AUX  
COMPTES**

— 20

# NOUS PENSONS FORTEMENT QUE LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE NE PEUT ÊTRE DURABLE QUE SI ELLE BÉNÉFICIE À TOUS ET QU'ELLE PRÉSERVE LES RESSOURCES DE LA PLANÈTE



**FABIEN RIGUET**  
Directeur Général

Même si 2021 a marqué le retour à une croissance contenue (environ 3,2 % attendus selon les estimations) et principalement tirée par le secteur des hydrocarbures, l'activité de la banque a été une nouvelle fois impactée par les nouveaux rebonds de la pandémie Covid-19 et par les modifications réglementaires décidées par les autorités dans leur gestion des politiques économiques et monétaires.

Dans ce contexte, la banque a une nouvelle fois fait preuve de beaucoup d'agilité dans son organisation, dans ses méthodes de travail et est restée au plus proche des besoins de ses 175 000 clients particuliers, professionnels, entreprises et institutionnels. Grâce à

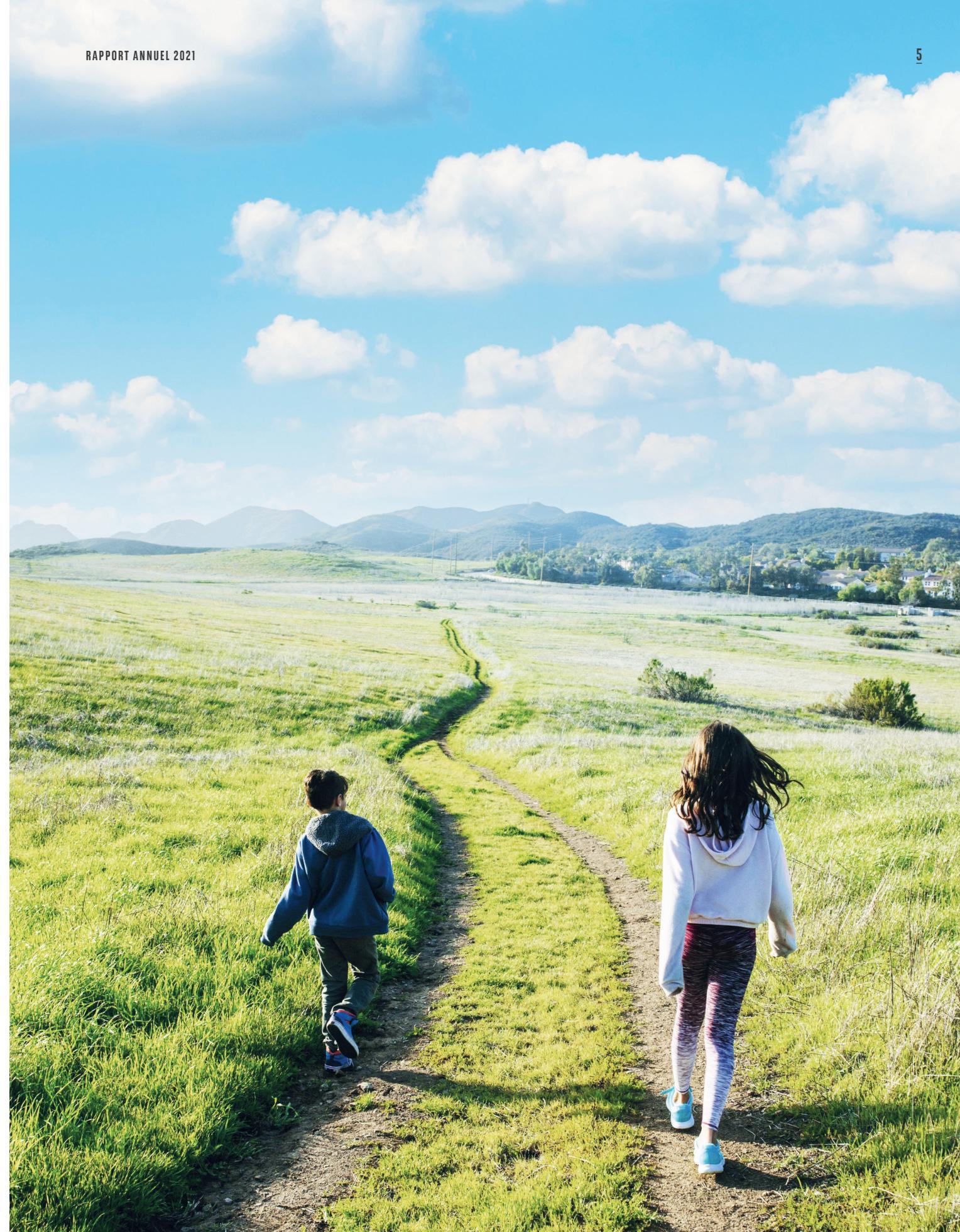
l'engagement sans faille de l'ensemble des équipes et malgré les événements adverses, les résultats sont de nouveau très solides venant confirmer la pertinence du modèle commercial de BNP Paribas El Djazaïr et la gestion rigoureuse des risques.

S'appuyant sur la solidité de ses performances financières, la banque se tourne avec force et confiance vers la réalisation de son nouveau plan stratégique 2022 - 2025.

Ce dernier doit marquer une nouvelle étape de la croissance de BNP Paribas El Djazaïr en Algérie à travers une approche résolument plus digitale de la distribution des produits, une qualité

de service accrue et l'accompagnement sans faille de la transition énergétique. En effet, nous pensons fortement que la croissance économique ne peut être durable que si elle bénéficie à tous et qu'elle préserve les ressources de la planète.

En dépit des tensions internationales qui ne manqueront pas d'impacter l'économie algérienne, BNP Paribas El Djazaïr reste confiante dans la réalisation de ce nouveau plan et de ses objectifs au service des clients, des collaborateurs et du développement de l'économie algérienne. ■



# LA CONJONCTURE

## L'ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE

Bénéficiant de l'accalmie constatée dans l'évolution de la pandémie et l'embellie des prix des hydrocarbures depuis le 1er trimestre 2021, l'économie algérienne se remet peu à peu d'une succession de conjonctures défavorables depuis 2019. Elle a démontré une certaine résilience avec une reprise graduelle de la croissance, aidée par les mesures prises par les Pouvoirs Publics pour préserver les activités économiques.

La forte reprise des prix des hydrocarbures, l'augmentation des volumes d'exportation ainsi que la poursuite de la politique d'encadrement des importations ont aussi induit une amélioration de la balance commerciale qui a entraîné dans son sillage une réduction du déficit du compte courant et une stabilisation des réserves de change.

Aussi, l'année 2021 a-t-elle connu une reprise de l'investissement public dans le secteur des hydrocarbures, des infrastructures et du logement après avoir souffert d'un gel prolongé depuis

2019, aggravé par la crise pandémique en 2020.

Toutefois, cette reprise de l'investissement public est à tempérer compte tenu du déficit budgétaire, qui, malgré son amélioration, est toujours important par rapport aux normes admises. L'investissement privé est lui aussi resté modeste sous l'impact du climat des affaires encore contraint, malgré la suppression de la règle 49/51 et la portée des réformes économiques engagées par les Pouvoirs Publics.

Le rebond de l'économie algérienne en 2021 doit sans doute aider les autorités à rééquilibrer les finances publiques par l'accroissement des recettes budgétaires et la rationalisation des dépenses publiques. C'est également une occasion pour approfondir les réformes engagées afin de libérer le potentiel important du pays.

Ces réformes seront à même de favoriser une stabilité macroéconomique pour promouvoir une croissance durable, résiliente et inclusive. Elles devront passer par le renforcement

de la transparence et l'amélioration du climat des affaires pour garantir l'émergence de l'investissement privé et améliorer l'attractivité du pays pour les investissements directs étrangers. Cela sera d'autant plus nécessaire pour pallier la faiblesse de l'investissement public. ■

“ CES RÉFORMES SERONT À MÊME DE FAVORISER UNE STABILITÉ MACROÉCONOMIQUE POUR PROMOUVOIR UNE CROISSANCE DURABLE, RÉSILIENTE ET INCLUSIVE. //

| DONNÉES MACRO-ÉCONOMIQUES                                 | 2022 (p) | 2021 (p) | 2020 (e) |
|-----------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| PIB (en milliards USD)                                    | 180,6    | 168,9    | 145      |
| Taux de croissance (en %)                                 | 2,4 %    | 3,2 %    | -4,9 %   |
| Taux de croissance hors hydrocarbures (en %)              | 2,4 %    | 2 %      | -3,9 %   |
| Solde du compte courant (en % du PIB)                     | 0 %      | -1,9 %   | -12,6 %  |
| Solde commercial (en % du PIB)                            | 0,7 %    | -1,2 %   | -12,1 %  |
| Réserves de change (en mois d'importations)               | 9,9      | 11,1     | 12,5     |
| Solde budgétaire globale (en % du PIB)                    | -11,8 %  | -11,8 %  | -11,7 %  |
| Dette publique (en % du PIB)                              | 65,4 %   | 59,2 %   | 50,7 %   |
| Dette extérieure (en % du PIB)                            | 1,9 %    | 2 %      | 2,4 %    |
| Indice des prix à la consommation (moyenne annuelle en %) | 7,7 %    | 6,5 %    | 2,4 %    |

Sources : FMI, BM ; (e) : estimations, (p) : projections

## LE SYSTÈME BANCAIRE ALGÉRIEN

Sous la supervision de la Banque d'Algérie, le système bancaire algérien est constitué de 15 banques et établissements financiers privés et 13 banques et établissements financiers publics. Ces derniers détiennent plus de 85% des parts de marché.

Le niveau de capitalisation des banques et établissements financiers et les mesures d'allègement prises par la Banque d'Algérie pour endiguer les effets de la crise sanitaire, ont aidé le secteur à maintenir sa capacité à accorder des crédits à l'économie. Cette dernière a été également soutenue par les opérations de rachat de dettes des entreprises publiques et du Plan Spécial de Refinancement (PSR).

Le secteur a aussi bénéficié de la reprise des cours des hydrocarbures et a continué à performer en matière de collecte de dépôts et octroi de crédits, notamment au secteur privé.

Avec 10 597 Mds DA enregistrés au 30 juin 2021, les dépôts du système bancaire sont en hausse de +6 % par rapport à 2020. Les dépôts à vue évoluent de 4 210 Mds DA à 4 588 Mds DA sur la même période, soit une croissance de +9 %, sous l'effet notamment de la progression des dépôts de Sonatrach.

Ces derniers passent en effet de 268 Mds DA à fin décembre 2020 à 382 Mds DA à fin juin 2021, soit une évolution de +42 %. Les dépôts à terme progressent plus lentement, passant de 5 758 à 6 009 Mds DA, soit +4 % sur la même période. Cette tendance haussière des dépôts bancaires devrait se poursuivre sur la seconde partie de l'année sous l'effet de l'augmentation des prix des hydrocarbures.

La circulation fiduciaire hors système bancaire a continué de croître durant le premier semestre 2021 passant de 6 138 Mds DA à fin décembre 2021 à 6 520 Mds DA fin juin 2021, soit une progression de +6 %.

Les crédits à l'économie ont connu une hausse modérée de +0,48 % sur le premier semestre 2021, passant de 11 182 Mds DA à fin décembre 2020 à 11 236 Mds DA à fin juin 2021.

51 % des volumes ont été accordés au secteur public, en baisse de -1 %. Le poids des crédits à moyen et long terme s'est contracté de -2 % à 69 % du total des volumes.

Le ratio crédits / dépôts diminue, passant de 112 % à fin décembre 2020 à 106 % à fin juin 2021. ■



(1) Source : Note de conjoncture Banque d'Algérie au 30 juin 2021

## EN QUELQUES CHIFFRES

**+6%** DÉPÔTS DU SYSTÈME BANCAIRE

**+9%** DÉPÔTS À VUE

**+4%** CROISSANCE DÉPÔTS À TERME EN 2021

**+0,48%** PROGRESSION CRÉDITS À L'ÉCONOMIE EN 2021

**+69%** POIDS DES CRÉDITS À MOYEN ET LONG TERME DU TOTAL DES VOLUMES

# LES CHIFFRES CLÉS

|                                  | 31/12/2021        | 31/12/2020        |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>MOYENS</b>                    |                   |                   |
| <b>Fonds propres bruts</b>       | <b>33 130 971</b> | <b>32 577 559</b> |
| Effectifs                        | 1 240             | 1 255             |
| Réseau                           | 59                | 63                |
| Dont centres d'affaires          | 3                 | 3                 |
| <b>ACTIVITÉ</b>                  |                   |                   |
| Total du bilan                   | 283 665 356       | 275 206 397       |
| Ressources totales               | 223 949 939       | 216 986 364       |
| <i>Dont ressources clientèle</i> | 223 125 954       | 212 791 925       |
| Emplois totaux                   | 247 117 591       | 235 830 740       |
| <i>Dont portefeuille titres</i>  | 27 387 939        | 19 470 610        |
| <i>Dont hors bilan</i>           | 69 506 437        | 65 828 658        |

Montants en milliers de DA



|                                              | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>RÉSULTATS</b>                             |                |                |
| Produit Net Bancaire                         | 15 216 146     | 15 905 143     |
| <i>Marge nette d'intérêt</i>                 | 12 885 004     | 12 014 702     |
| <i>Commissions nettes et divers</i>          | 2 331 142      | 3 890 441      |
| Frais de gestion totaux                      | (7 558 210)    | (7 923 074)    |
| <i>Charges générales d'exploitation</i>      | (6 636 550)    | (7 007 417)    |
| <i>Amortissements</i>                        | (921 660)      | (915 658)      |
| Résultat Brut d'Exploitation                 | 7 657 935      | 7 982 069      |
| Résultat Net Avant Impôt                     | 5 426 179      | 4 219 074      |
| <b>RATIOS</b>                                |                |                |
| <b>Ratio de solvabilité</b>                  | <b>15,55 %</b> | <b>15,05 %</b> |
| <b>Ratio de liquidité</b>                    | <b>1,72 %</b>  | <b>1,55 %</b>  |
| <b>Ratio de transformation</b>               | <b>208%</b>    | <b>238 %</b>   |
| Structure du PNB                             | 100 %          | 100 %          |
| <i>Marge nette d'intérêts</i>                | 77 %           | 76 %           |
| <i>Commissions nettes et autres produits</i> | 23 %           | 24 %           |

Montants en milliers de DA

**33 130 971 Mns DA**

FONDS PROPRES BRUTS

**15 216 146 Mns DA**

PRODUIT NET

**283 665 356 Mns DA**

TOTAL DU BILAN

**15,55 %**

RATIO DE SOLVABILITÉ

# ÉVOLUTION DES EMPLOIS

BNP Paribas El Djazaïr a continué à servir ses 172 940 clients professionnels et particuliers et ses 3 304 clients entreprise confirmant son rôle de banque responsable vis-à-vis de son environnement.

À l'instar de la place, l'activité de crédit est restée stable face à une crise sanitaire qui s'est prorogée en 2021 provoquant un ralentissement des activités économiques en général et l'investissement public et privé en particulier.

Ainsi, les encours nets des crédits par caisse destinés à financer les cycles d'exploitation et d'investissement se sont stabilisés à plus de 150 Mds DA.

La légère baisse de -1,3 % des crédits d'exploitation par rapport à 2020 a été compensée par une progression de +1,2 % des autres concours à la clientèle.

Les encours hors bilan ont pour leur part, enregistré une progression de +6 % par rapport à 2020.

Les encours de placement en portefeuille titres ont connu une forte progression de +41 % par rapport à 2020.

Au final, le total des financements nets par caisse et par signature à l'économie, hors réémissions de garanties internationales, s'élève à 247 Mds DA, en progression de +5 % par rapport à 2020. ■

|                                           | 31/12/2021         | 31/12/2020         | Évolution      |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Crédits d'exploitation                    | 80 795 299         | 81 893 732         | -1,3 %         |
| Autres concours à la clientèle            | 69 427 916         | 68 637 740         | 1,2 %          |
| <b>Total crédits par caisse</b>           | <b>150 223 215</b> | <b>150 531 472</b> | <b>-0,20 %</b> |
| Engagements par signature                 | 69 506 437         | 65 828 658         | 6 %            |
| <b>Total financements de la clientèle</b> | <b>219 729 652</b> | <b>216 360 130</b> | <b>2 %</b>     |
| Portefeuille titres                       | 27 387 939         | 19 470 610         | 41 %           |
| <b>Total financements de l'économie</b>   | <b>247 117 591</b> | <b>235 830 740</b> | <b>5 %</b>     |

Montants en milliers de DA

## 172 940

CLIENTS  
PROFESSIONNELS  
ET PARTICULIERS

## 3 304

CLIENTS  
ENTREPRISE



# ÉVOLUTION DES RESSOURCES

Profitant de la qualité de sa signature inspirant confiance et sécurité, BNP Paribas El Djazaïr a enregistré une hausse de ses dépôts de 10,3 Mds DA,

portant le total des ressources à 223,9 Mds DA, en progression de +3 % par rapport à 2020. L'épargne des ménages enregistre une hausse de +7 % par rap-

port à 2020 avec un encours de 35 Mds DA, et ce malgré l'érosion du pouvoir d'achat. ■

|                                            | 31/12/2021         | 31/12/2020         | Évolution  |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
| Dépôts à vue                               | 165 059 104        | 157 975 351        | 4 %        |
| Dépôts à terme                             | 23 029 412         | 22 095 275         | 4 %        |
| Comptes épargne                            | 35 006 981         | 32 690 863         | 7 %        |
| Dettes représentées par un titre           | 30 457             | 30 437             | 0 %        |
| <b>Total dépôts de la clientèle</b>        | <b>223 125 954</b> | <b>212 791 925</b> | <b>5 %</b> |
| Dettes envers les institutions financières | 823 985            | 4 194 439          | -80 %      |
| <b>Total ressources</b>                    | <b>223 949 939</b> | <b>216 986 364</b> | <b>3 %</b> |

Montants en milliers de DA

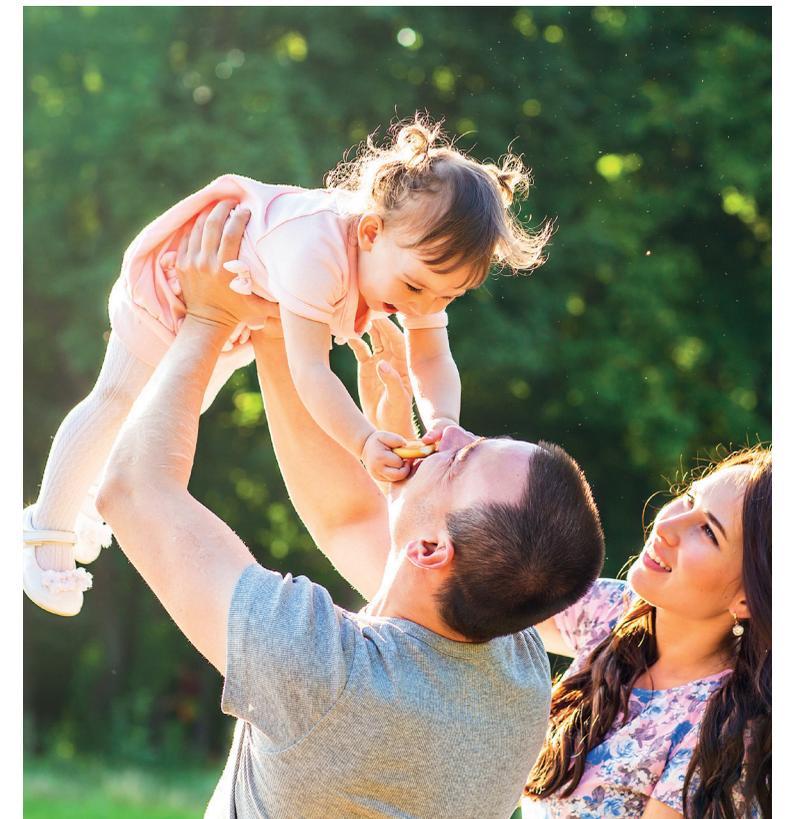
## L'ÉPARGNE DES MÉNAGES ENREGISTRE UNE HAUSSE

### +7%

PAR RAPPORT À  
2020

UN  
ENCOURS  
DE

## 35 Mds DA



# ÉVOLUTION DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

## ÉVOLUTION DU PRODUIT NET BANCAIRE (PNB)

Sous l'effet de la stagnation de l'activité économique et l'impact de certaines mesures réglementaires, le produit net

bancaire (PNB) enregistre un montant de **+15,2 Mds DA** en retrait de **-4 %** par rapport à 2020 et ce malgré la progression de la marge nette d'intérêt et des commissions nettes. ■

|                                   | 31/12/2021        | 31/12/2020        | Évolution     |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
| <b>Produit net bancaire (PNB)</b> | <b>15 216 146</b> | <b>15 905 143</b> | <b>-4 %</b>   |
| Dont marge nette d'intérêt        | <b>12 885 004</b> | 12 014 702        | <b>7 %</b>    |
| Dont commissions nettes           | <b>2 057 459</b>  | 1 706 700         | <b>21 %</b>   |
| Dont net autres produits          | <b>273 683</b>    | 2 183 741         | <b>-87 %*</b> |

\*Suite reclassement comptable

Montants en milliers de DA

## ÉVOLUTION DES FRAIS DE GESTION

A périmètre constant, les frais généraux ont été bien tenus. Les efforts entrepris par la banque pour la réduction de ses coûts a permis d'enregistrer une baisse de **-5 %** des charges d'exploitation. ■

|                                   | 31/12/2021         | 31/12/2020         | Évolution   |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>Total frais de gestion</b>     | <b>(7 558 210)</b> | <b>(7 923 074)</b> | <b>-5 %</b> |
| Dont dotations aux amortissements | <b>(921 660)</b>   | (915 658)          | <b>1 %</b>  |

Montants en milliers de DA



**+15 Mds DA**  
PRODUIT NET  
BANCAIRE

## ÉVOLUTION DU RÉSULTAT

Le résultat brut d'exploitation (RBE) s'établit à **7,6 Mds DA** en retrait de **-4 %** par rapport à 2020, mais le résultat net avant impôt s'établit à **5,4 Mds DA**, en forte progression de **+29 %** par rapport à 2020, sous l'effet du recul du coût de risque de **-43,23 %** par rapport à la même période.

Au final, le résultat net s'établit à **3,1 Mds DA**, en évolution de **+14 %** par rapport à 2020. ■

|                                      | 31/12/2021         | 31/12/2020       | Évolution      |
|--------------------------------------|--------------------|------------------|----------------|
| <b>Résultats brut d'exploitation</b> | <b>7 657 935</b>   | <b>7 982 069</b> | <b>-4 %</b>    |
| Dotations aux provisions             | <b>(7 257 316)</b> | (8 330 979)      | <b>-13 %</b>   |
| Reprises de provisions               | <b>5 128 886</b>   | 4 557 222        | <b>12 %</b>    |
| <b>Résultats d'exploitation</b>      | <b>5 529 505</b>   | <b>4 228 312</b> | <b>31 %</b>    |
| Éléments exceptionnels               | <b>(103 327)</b>   | (9 238)          | <b>1 018 %</b> |
| <b>Résultats avant impôts</b>        | <b>5 426 179</b>   | <b>4 219 074</b> | <b>29 %</b>    |
| Impôt sur les résultats et assimilés | <b>(2 240 134)</b> | (1 418 687)      | <b>58 %</b>    |
| <b>Résultat net</b>                  | <b>3 186 045</b>   | <b>2 800 387</b> | <b>14 %</b>    |

Montants en milliers de DA

## RETOUR SUR LES CAPITAUX

Ces performances ont permis à la banque de constituer un matelas confortable de fonds propres de base de **29,9 Mds DA**, sans tenir compte du résultat de 2021, augmentant ainsi sa capacité à **financer son développement** et **accompagner les grands projets de ses clients** dans le respect des différents ratios réglementaires.

Avec un retour sur capitaux propres de **10,63 %** et un ratio de solvabilité globale de **15,55 %** - largement au-dessus de la limite réglementaire de **9,5 %** - **BNP Paribas El Djazaïr confirme sa solidité financière et démontre la pleine puissance de son modèle.** ■

|                         | 31/12/2021        | 31/12/2020        | Évolution   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| <b>Capitaux propres</b> | <b>33 130 971</b> | <b>32 577 559</b> | <b>2 %</b>  |
| <b>Résultats nets</b>   | <b>3 186 045</b>  | <b>2 800 387</b>  | <b>14 %</b> |

Montants en milliers de DA

“ LA BANQUE CONFIRME SA SOLIDITÉ FINANCIÈRE ET DÉMONTRE LA PLEINE PUISSANCE DE SON MODÈLE. ”



**29 Mds DA**

FONDS PROPRES

**+10,63 %**

RETOUR

# COMMUNICATION, RSE ET INNOVATION

## LA COMMUNICATION

Malgré le contexte sanitaire encore contraint et grâce à la solidarité, l'engagement et la mobilisation de l'ensemble de ses collaborateurs, BNP Paribas El Djazaïr a su s'adapter et se mobiliser pour continuer à servir ses clients dans les meilleures conditions.

Dans le cadre de sa stratégie de transformation digitale et d'amélioration continue de ses services, la banque a poursuivi la transformation de son réseau, à l'image des agences **Hydra**, **Les Sources** et **Draria**. Un changement qui se traduit par un nouveau format confirmant notre empreinte digitale. L'espace intérieur est maintenant plus chaleureux et a été pensé pour accueillir les clients dans les **meilleures conditions** et leur assurer la meilleure qualité de service.

Plusieurs campagnes ont été aussi lancées en 2021, à l'image de l'offre **Crédit Immo** pour nos clients particuliers, l'offre **500 millions** de financement destinée pour le développement des petites et moyennes entreprises, l'offre **PLS** dédiée aux professionnels de la santé et aussi la **campagne E-Paiement VISA** qui vise à promouvoir les paiements par internet. BNP Paribas El Djazaïr a lancé, aussi, la **toute première offre de financement à impact positif en Algérie** : « le crédit Vert ». Une offre qui permet à la banque de se positionner en tant que pionnier et leader dans le financement responsable et durable dans le pays.

La reprise graduelle des manifestations professionnelles a permis à la banque de participer dans plusieurs salons, notamment aux **Assises Nationales sur la Relance Industrielle** organisée par l'ABEF au niveau du Centre International des Conférences (CIC). Cet événement aura été, une formidable occasion pour la banque de présenter sa nouvelle offre de financement vert « le crédit vert » aux différents acteurs de l'économie algérienne ainsi qu'aux institutions gouvernementales. BNP Paribas El Djazaïr a également pris part au **Salon de l'Étudiant « The GRADUATE FAIR »**, ainsi qu'au « **Forum des stages de l'ESAA** » réaffirmant, au passage, son engagement auprès des jeunes étudiants algériens à la fois pour les accompagner en leur permettant un accès aux stages dans différents métiers bancaires, mais aussi, en leur offrant des possibilités d'accès au monde du travail et rejoindre la banque de demain.

La sensibilisation contre la COVID-19 est restée au cœur des préoccupations de la banque par la mise en place de plusieurs communications via les réseaux sociaux en ayant pour but à la fois de rappeler continuellement l'importance du port du masque et du respect des gestes barrières mais aussi d'encourager nos clients à **utiliser les moyens de paiement et les outils à distance** mis à leur disposition par la banque. ■

DANS UN MONDE QUI CHANGE,  
DEVENIR PROPRIÉTAIRE  
EST UNE QUESTION DE JOURS.



ACCORD DE PRINCIPE  
**5 JOURS**  
75% de réduction sur frais de dossier,  
1% au 3% de taux bonifiés\*  
Offre dédiée au crédit immobilier  
pour l'achat d'un logement LPP.  
bnpparibas.dz  
Direct Call : 3319

**BNP PARIBAS  
EL DJAZAÏR** La banque  
d'un monde  
qui change

DANS UN MONDE QUI CHANGE,  
UN PROFESSIONNEL DE LA SANTÉ  
A BESOIN D'EXPERTISE FINANCIÈRE.



**PHARMACIES**  
Nous finançons le développement de votre activité  
et vos projets dans le cadre de votre vie privée.  
Direct Call : 3319  
www.bnpparibas.dz

**BNP PARIBAS  
EL DJAZAÏR** La banque  
d'un monde  
qui change

DANS UN MONDE QUI CHANGE,  
IL Y A DES RENDEZ-VOUS  
À NE PAS MANQUER.



**DU 03 AU 31 OCTOBRE 2021**  
500 millions de financement mobilisés pour le développement  
des petites et moyennes entreprises. Présentez votre projet  
d'investissement et obtenez une réponse en 10 jours\*.  
Pour plus d'informations, Direct Call : 3319  
www.bnpparibas.dz

\*Sur présentation d'un dossier complet.

**BNP PARIBAS  
EL DJAZAÏR**

La banque  
d'un monde  
qui change

“ BNP PARIBAS EL DJAZAÏR A LANCÉ,  
AUSSI, LA TOUTE PREMIÈRE OFFRE  
DE FINANCEMENT À IMPACT POSITIF  
EN ALGÉRIE « LE CRÉDIT VERT ». ”

NOUS VOUS ACCOMPAGNONS DANS  
VOS PROJETS À IMPACT POSITIF POUR  
ACCÉLÉRER VOTRE TRANSITION



BNP Paribas El Djazaïr, pionnier en financement durable, vous accompagne dans vos projets à impact positif en s'appuyant sur une expertise mondiale reconnue à travers le groupe BNP Paribas (Élite meilleure banque au monde en finance durable - Euromoney Award for Excellence 2021-). Avec des solutions de financement adaptées et des conditions financières préférentielles pour une liste d'actifs verts, nous vous aidons à atteindre vos ambitions de durabilité.

**BNP PARIBAS  
EL DJAZAÏR**

La banque  
d'un monde  
qui change

NOUS VOUS ACCOMPAGNONS DANS  
VOS PROJETS À IMPACT POSITIF POUR  
ACCÉLÉRER VOTRE TRANSITION



BNP Paribas El Djazaïr, pionnier en financement durable, vous accompagne dans vos projets à impact positif en s'appuyant sur une expertise mondiale reconnue à travers le groupe BNP Paribas (Élite meilleure banque au monde en finance durable - Euromoney Award for Excellence 2021-). Avec des solutions de financement adaptées et des conditions financières préférentielles pour une liste d'actifs verts, nous vous aidons à atteindre vos ambitions de durabilité.

**BNP PARIBAS  
EL DJAZAÏR**

La banque  
d'un monde  
qui change

## LA RSE

« Être la banque d'un monde qui change c'est accompagner toujours mieux nos clients, tout en contribuant à une croissance plus durable et mieux partagée »

Au cœur de notre engagement, se trouvent une ambition et une exigence fortes en matière de responsabilité sociale et environnementale.

**Pionniers en financement durable**, BNP Paribas El Djazaïr a lancé la première offre de financement vert en Algérie : « le crédit vert ». S'inscrivant pleinement dans le cadre de la stratégie Groupe en matière de responsabilité sociale et environnementale, cette offre vise à financer les projets à impact positif pour accompagner nos clients dans leur transition économique responsable et durable.

Un plan de formation en RSE et Positive Banking a été déroulé auprès des commerciaux, des analystes Risques et des cadres des fonctions support. L'objectif est de permettre une acculturation et une appropriation du Positive Banking avec tous ses volets politiques Sectorielles et Risques ESG par nos

collaborateurs afin d'accompagner nos clients avec des solutions de financement à impact positif.

À l'occasion d'Octobre Rose, mois mondial de lutte contre le cancer du sein, BNP Paribas El Djazaïr, en tant que banque responsable et citoyenne s'est mobilisée aux côtés de l'association **El Amel** (Centre Pierre et Marie Curie) et a fait don en traitements et médicaments.

En solidarité avec les régions touchées par les incendies de l'été 2021, les collaborateurs se sont mobilisés pour venir en aide aux populations locales en leurs apportant des aides concrètes.

Dans le cadre de la lutte contre la Covid 19, la banque a organisé plusieurs journées dédiées à la vaccination au profit des collaborateurs ainsi qu'à leurs familles.

La collecte de vêtements neufs par nos collaborateurs a permis de fournir 150

vêtements neufs au profit des enfants pris en charge dans un Orphelinat à Bli-da à l'occasion de l'Aid El Fitr.

L'accompagnement et le soutien par la banque a permis à l'athlète handisport, Monsieur **Walid FERHAH**, de préparer les Jeux Paralympiques 2020 et se déplacer à Tokyo et remporter la médaille de bronze dans l'épreuve du lancer de quille F32.

700 kg de bouchons en plastique ont été collectés par nos collaborateurs engagés aux côtés de l'association « **Le Bonheur** » qui vient en aide aux enfants de la Lune (atteints de la maladie Xeroderma Pigmentosum). La revente de ces bouchons aux entreprises de recyclage permettra d'acquérir des médicaments au profit de ces enfants malades. ■



## L'INNOVATION

Innover c'est anticiper les nouveaux usages pour s'adapter aux besoins en constante évolution de nos clients. Comment ? En créant des parcours fluides, différenciés et personnalisés grâce à des services innovants et des applications digitales. Et ce, tout en assurant un haut niveau de sécurité des opérations et des données de nos clients.

Pour BNP Paribas El Djazaïr, à l'instar du Groupe, être la banque du futur, c'est mettre l'innovation au cœur de nos enjeux stratégiques, poursuivre nos investissements dans les technologies digitales pour être au plus près des attentes de nos clients tout en leur proposant des services de plus en plus adaptés à leurs attentes.

Mettre la technologie au service de l'expérience client, c'est de lui faciliter l'accès aux services bancaires. Dans ce sens, une solution via le site web permet au client de faire sa demande d'ouverture de compte depuis chez lui et ne faire qu'un seul déplacement en agence pour signer et récupérer son RIB. Aussi, des bornes digitales ont été mises en place au niveau des agences pour permettre au client de saisir lui-même ses informations KYC, ce qui a permis, une prise en charge rapide via une RPA pour l'automatisation des saisies.

Le parc GAB de BNP Paribas El Djazaïr évolue et intègre de nouvelles fonctionnalités. Après la remise chèques, le dépôt cash sur GAB est un nouveau service offert aux clients de BNP Paribas El Djazaïr, porteurs de carte CIB. Il leur permet d'effectuer leurs versements directement sur les GAB, disponibles 24h24 7/7, dans certaines agences, avec un gain de temps considérable. Aussi, une approche a été adoptée pour optimiser le parcours client en agence pour favoriser le choix du guichet automatique et l'usage des solutions digitales.

Le programme « Open Innovation » a permis à nos collaborateurs d'exprimer leurs talents et proposer des projets pour digitaliser les process. Ainsi, « DIGIBILAN », une solution digitale, issue de ce programme et visant à automatiser la saisie et le traitement des bilans fiscaux a été mise en place. Elle est le fruit d'une co-création et d'une synergie exemplaires de nos collaborateurs.



SUR NOS GUICHETS AUTOMATIQUES, VOUS POUVEZ DÉPOSER VOS BILLETS ET VOS CHÈQUES.



# LA GOUVERNANCE

BNP Paribas El Djazaïr SPA est une Société Par Action de droit algérien au capital de 20.000.000.000,00 de dinar, détenue à 100% par BNP Paribas France, agréée comme banque commerciale par Décision de la Banque d'Algérie n° 02-01 du 31 janvier 2002, immatriculée au registre de commerce sous le n°01B15609, NIF 000116001560982, siège social, Quartier d'Affaires d'Alger, Lot 3.I, îlot 1, Beb Ezzouar, Alger.

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration assure les orientations stratégiques de la banque et supervise leur mise en œuvre. Il est composé de six membres, dont un représentant de BNP Paribas SA. L'identification et la sélection des administrateurs est effectuée par le Comité de Gouvernance. Leur nomination est validée par l'Assemblée Générale en respect de la politique de gouvernance d'entreprise du Groupe BNP Paribas, selon les principes majeurs suivants :

- Le Conseil d'Administration doit remplir certaines missions clés : la supervision des risques, être garant de la gouvernance de la société, assurer une évaluation du fonctionnement de la société et de son efficacité ;
- Le respect par les membres du Conseil d'Administration d'un certain nombre de principes en matière de « Fit and Proper » : honorabilité, indépendance, conflit d'intérêt et diversité.

La mise en place de procédures efficaces en matière de gouvernance constitue l'un des principes clés de la gestion de la vie sociale des sociétés.

Forte de l'expertise et de l'appui du groupe, BNP Paribas El Djazaïr continue de consolider son dispositif de meilleures pratiques de gouvernance d'entreprise. Ces dernières intègrent des procédures de contrôle et de séparation de pouvoirs appropriées ainsi

que le respect d'un certain nombre de principes en matière de « Fit and Proper » par les membres des conseils d'administration et des titulaires de postes clés.

Dans ce cadre, le Conseil d'Administration de BNP Paribas El Djazaïr est doté de quatre comités adjacents pour l'assister dans l'exercice efficace de ses missions. Ces comités sont animés par des experts attachés à créer de la valeur à long terme pour la banque.

## LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Jean-Jacques SANTINI, Président
- Seyf ISMAIL, Représentant de BNP Paribas SA
- Fathi MESTIRI, Membre
- André CHAFFRINGEON, Membre
- Philippe MEYSSELLE, Membre
- Laurent DUPUCH, Membre

## LES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration compte quatre comités adjacents :

- Le Comité d'audit ;
- Le Comité du crédit et des risques ;
- Le Comité des nominations, de la rémunération, de la gouvernance, de l'éthique et de la RSE ;

Les réunions ci-après des organes délibérants ont été tenues au cours de

l'exercice 2021 :

- Conseil d'Administration : 4 réunions ;
- Assemblée Générale Ordinaire : 1 réunion ;
- Comité de crédit et des risques : 3 réunions ;
- Comité d'audit et de sécurité financière : 2 réunions ;
- Le Comité de la Gouvernance : 2 réunions.

## LE CONTRÔLE EXTERNE

BNP Paribas El Djazaïr est contrôlée par deux Commissaires Aux Comptes, désignés par l'Assemblée Générale pour un mandat de trois ans, renouvelé une seule fois. Il s'agit de :

- Belkacem BACHOUCHI ;
- Nazim MEZIANE.

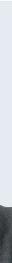
## LE COMITÉ EXÉCUTIF

Le Comité Exécutif, regroupe aux côtés du Directeur Général, le Directeur Général Adjoint, le Secrétaire Général et les responsables des métiers et fonctions de BNP Paribas El Djazaïr. Il se nourrit des expertises et compétences de chacun de ses membres pour assurer le pilotage opérationnel de la banque. Il se réunit à fréquence hebdomadaire.

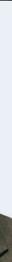
Le secrétariat est assuré par Halima HABOUCHI.



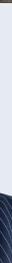
**A** **FABIEN RIGUET**  
Directeur Général



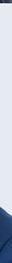
**B** **YOUCEF GHOULA**  
Directeur Général Adjoint



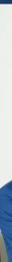
**C** **ALI RAFRAFI**  
Secrétaire Général



**D** **LAURENT RAVACHOL**  
Responsable de la Clientèle Entreprise



**E** **LAMIA MEKHEZOUMI**  
Directrice des Ressources Humaines



**F** **MOHAMED EL AMINE DALLIL**  
Responsable de la Clientèle des Professionnels et des Particuliers



**G** **AMINA BESSAA**  
Responsable Engagement, Innovation et Digital



**H** **MOHAMED AMINE BENDOU**  
Responsable des Affaires Juridiques



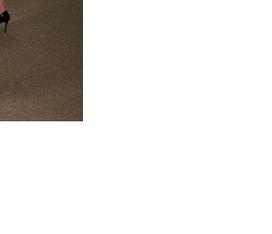
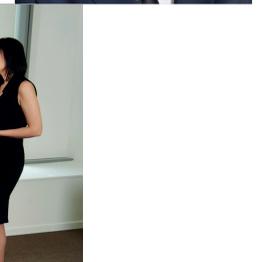
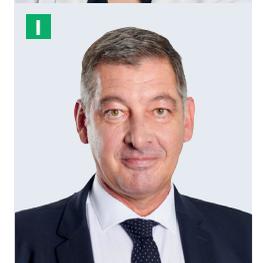
**I** **JEAN-CHRISTOPHE REMARK**  
Responsable des Risques



**J** **SALIM CHARFAOUI**  
Responsable de la Conformité



**K** **ABDELHADI BENTOBBAL**  
Directeur Financier



ÉTATS FINANCIERS

& RAPPORT DES

COMMISSAIRES

AUX  
COMPTES



# LE BILAN

| ACTIF                                                                            | 31/12/2021         | 31/12/2020         | Variation          |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Caisse, Banque Centrale, CCP                                                     | <b>86 185 949</b>  | 83 512 378         | <b>2 673 571</b>   |
| Actifs financiers disponibles à la vente                                         | <b>27 387 939</b>  | 19 470 610         | <b>7 917 329</b>   |
| Prêts et Créances sur les institutions financières                               | <b>3 921 134</b>   | 2 634 456          | <b>1 286 678</b>   |
| Prêts et Créances sur la clientèle                                               | <b>150 223 215</b> | 150 531 472        | <b>(308 257)</b>   |
| Impôts courants - Actif                                                          | <b>2 208 661</b>   | 2 397 635          | <b>(188 974)</b>   |
| Impôts différés - Actif                                                          | <b>3 057 089</b>   | 3 043 602          | <b>13 486</b>      |
| Autres actifs                                                                    | <b>2 185 383</b>   | 3 647 684          | <b>(1 462 301)</b> |
| Comptes de régularisation                                                        | <b>1 607 518</b>   | 2 550 005          | <b>(942 487)</b>   |
| Participations dans les filiales,<br>les co-entreprises ou les entités associées | <b>17 675</b>      | 17 675             | <b>0</b>           |
| Immobilisations corporelles                                                      | <b>6 512 883</b>   | 7 065 588          | <b>(552 705)</b>   |
| Immobilisations incorporelles                                                    | <b>357 911</b>     | 335 291            | <b>22 621</b>      |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                                               | <b>283 665 356</b> | <b>275 206 397</b> | <b>8 458 959</b>   |

Montants en milliers de DA

| PASSIF                                     | 31/12/2021         | 31/12/2020         | Variation          |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Dettes envers les institutions financières | <b>823 985</b>     | 4 194 439          | <b>(3 370 454)</b> |
| Dettes envers la clientèle                 | <b>223 095 497</b> | 212 761 484        | <b>10 334 008</b>  |
| Dettes représentées par un titre           | <b>30 457</b>      | 30 437             | <b>20</b>          |
| Impôts courants - Passif                   | <b>2 252 856</b>   | 2 175 058          | <b>77 799</b>      |
| Impôts différés - Passif                   | <b>3 722</b>       | 2 958              | <b>764</b>         |
| Autres actifs                              | <b>6 897 353</b>   | 8 310 484          | <b>(1 413 131)</b> |
| Comptes de régularisation                  | <b>7 092 854</b>   | 6 011 196          | <b>1 081 659</b>   |
| Provisions pour risques et charges         | <b>5 925 045</b>   | 4 661 361          | <b>1 263 684</b>   |
| Fonds pour risques bancaires généraux      | <b>4 412 616</b>   | 4 481 417          | <b>(68 801)</b>    |
| Capital                                    | <b>20 000 000</b>  | 20 000 000         | <b>0</b>           |
| Réserves                                   | <b>1 382 327</b>   | 1 242 308          | <b>140 019</b>     |
| Écart d'évaluation (+/-)                   | <b>-</b>           | 27 734             | <b>27 734</b>      |
| Report à nouveau (+/-)                     | <b>8 562 599</b>   | 8 562 599          | <b>0</b>           |
| Résultat de l'exercice (+/-)               | <b>3 186 045</b>   | 2 800 387          | <b>385 658</b>     |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                        | <b>283 665 356</b> | <b>275 206 397</b> | <b>8 458 960</b>   |

Montants en milliers de DA

## LE HORS BILAN

| ENGAGEMENTS DONNÉS                                           | 31/12/2021         | 31/12/2020         | Variation         |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Engagements de financement en faveur de la clientèle         | <b>36 109 515</b>  | 32 109 821         | <b>3 999 693</b>  |
| Engagements de garantie d'ordre des institutions financières | <b>81 530 556</b>  | 68 875 492         | <b>12 655 064</b> |
| Engagements de garantie d'ordre de la clientèle              | <b>33 396 923</b>  | 33 718 837         | <b>(321 914)</b>  |
| <b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNÉS</b>                              | <b>151 036 993</b> | <b>134 704 150</b> | <b>16 332 843</b> |
| <b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>                                     |                    |                    |                   |
| Engagements de garantie reçus des institutions financières   | <b>116 159 835</b> | 105 234 501        | <b>10 925 333</b> |
| <b>TOTAL ENGAGEMENTS REÇUS</b>                               | <b>116 159 835</b> | <b>105 234 501</b> | <b>10 925 333</b> |

Montants en milliers de DA



## LE COMPTE DE RÉSULTAT

|                                                                                                         | 31/12/2021         | 31/12/2020        | Variation        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|------------------|
| + Intérêts et produits assimilés                                                                        | <b>13 690 065</b>  | 12 914 731        | <b>775 333</b>   |
| - Intérêts et charges assimilés                                                                         | <b>(805 061)</b>   | (900 029)         | <b>94 968</b>    |
| + Commissions (Produits)                                                                                | <b>2 458 621</b>   | 2 148 985         | <b>309 636</b>   |
| - Commissions (Charges)                                                                                 | <b>(401 162)</b>   | (442 285)         | <b>41 123</b>    |
| + / - Gains ou pertes nets sur actifs financiers disponibles à la vente                                 | <b>(26 241)</b>    | 745 223           | <b>(771 464)</b> |
| + Produits des autres activités                                                                         | <b>1 307 696</b>   | 1 748 293         | <b>(440 596)</b> |
| - Charges des autres activités                                                                          | <b>(1 007 772)</b> | (309 775)         | <b>(697 997)</b> |
| <b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>                                                                             | <b>15 216 146</b>  | <b>15 905 143</b> | <b>(688 997)</b> |
| - Charges générales d'exploitation                                                                      | <b>(6 636 550)</b> | (7 007 417)       | <b>370 867</b>   |
| - Dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles | <b>(921 660)</b>   | (915 658)         | <b>(6 003)</b>   |
| <b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>                                                                     | <b>7 657 935</b>   | <b>7 982 069</b>  | <b>(324 133)</b> |
| - Dotations aux provisions, aux pertes de valeurs et créances irrécouvrables                            | <b>(7 257 316)</b> | (8 330 979)       | <b>1 073 663</b> |
| + Reprises de provisions, de pertes de valeur et récupération sur créances amorties                     | <b>5 128 886</b>   | 4 577 222         | <b>551 663</b>   |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                                                          | <b>5 529 505</b>   | <b>4 228 312</b>  | <b>1 301 193</b> |
| + / - Gains ou pertes nets sur autres actifs                                                            | -                  | 3 298             | <b>(3 298)</b>   |
| + Éléments extraordinaires (produits)                                                                   | -                  | 4 768             | <b>(4 768)</b>   |
| - Éléments extraordinaires (charges)                                                                    | <b>(103 327)</b>   | (17 304)          | <b>(86 022)</b>  |
| <b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>                                                                             | <b>5 426 179</b>   | <b>4 219 074</b>  | <b>1 207 105</b> |
| - Impôt sur les résultats et assimilés                                                                  | <b>(2 240 134)</b> | (1 418 687)       | <b>(821 447)</b> |
| <b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>                                                                       | <b>3 186 045</b>   | <b>2 800 387</b>  | <b>385 658</b>   |

Montants en milliers de DA

# LE TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

|                                                                                                                                             | 31/12/2021        | 31/12/2020       | Variation         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>1. Résultat avant Impôts</b>                                                                                                             | <b>5 426 179</b>  | <b>4 219 074</b> | <b>1 207 105</b>  |
| 2. + / - Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles                                               | <b>1 084 266</b>  | 718 890          | <b>365 377</b>    |
| 3. + / - Dotations nettes pour pertes de valeurs des écarts d'acquisition et des autres immobilisations                                     | -                 | -                | -                 |
| 4. + / - Dotations nettes aux provisions et aux autres pertes de valeur                                                                     | <b>1 191 528</b>  | 3 384 865        | <b>2 193 337</b>  |
| 5. + / - Perte nette / gains nets des activités d'investissement                                                                            | -                 | -                | -                 |
| 6. + / - Produits / charges des activités de financement                                                                                    | -                 | -                | -                 |
| 7. + / - Autres mouvements                                                                                                                  | <b>569 719</b>    | 2 721 299        | <b>3 291 018</b>  |
| <b>8. = Total des éléments non monétaires inclus dans le résultat net avant impôts et des autres ajustements (total des éléments 2 à 7)</b> | <b>1 706 075</b>  | <b>6 825 053</b> | <b>5 118 978</b>  |
| 9. + / - Flux liés aux opérations avec les institutions financières                                                                         | <b>4 444 983</b>  | 7 262 543        | <b>11 707 526</b> |
| 10. + / - Flux liés aux opérations avec la clientèle                                                                                        | <b>11 556 586</b> | 9 424 903        | <b>2 131 683</b>  |
| 11. + / - Flux liés aux opérations affectant des actifs ou passifs financiers                                                               | <b>7 718 153</b>  | 4 380 455        | <b>3 337 698</b>  |
| 12. + / - Flux liés aux opérations affectant des actifs ou passifs non financiers                                                           | <b>1 392 137</b>  | 24 996           | <b>1 367 141</b>  |
| 13. Impôts versés                                                                                                                           | <b>1 986 083</b>  | 3 073 426        | <b>1 087 343</b>  |
| <b>14. = Diminution / augmentation nettes des actifs et passifs provenant des activités opérationnelles (total des éléments 9 à 13)</b>     | <b>1 200 496</b>  | <b>9 258 561</b> | <b>10 459 057</b> |

Montants en milliers de DA

|                                                                                                                  | 31/12/2021       | 31/12/2020        | Variation         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| <b>15. Total flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (total des éléments 1, 8 et 14) (A)</b> | <b>5 931 758</b> | <b>20 302 688</b> | <b>14 370 931</b> |
| 16. + / - Flux liés aux actifs financiers, y compris les participations                                          | -                | -                 | -                 |
| 17. + / - Flux liés aux immeubles de placements                                                                  | -                | -                 | -                 |
| 18. + / - Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles                                             | <b>527 514</b>   | 232 683           | <b>294 831</b>    |
| <b>19. Total flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (total des éléments de 16 à 18) (B)</b>  | <b>527 514</b>   | <b>232 683</b>    | <b>294 831</b>    |
| 20. + / - Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires                                         | <b>2 660 368</b> | 2 000 000         | <b>660 368</b>    |
| 21. + / - Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement                                  | -                | -                 | -                 |
| <b>22. Total flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (total des éléments 20 et 21) (C)</b>      | <b>2 660 368</b> | <b>2 000 000</b>  | <b>660 368</b>    |
| <b>23. Effets de variation des taux de change sur la trésorerie et variation de trésorerie (D)</b>               | -                | -                 | -                 |
| <b>24. Augmentation / diminution nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (A+b+c+d)</b>           | <b>2 743 876</b> | <b>18 070 005</b> | <b>15 326 129</b> |
| Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)                                                  | <b>5 931 758</b> | 20 302 688        | <b>14 370 931</b> |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements (B)                                                  | <b>527 514</b>   | 232 683           | <b>294 831</b>    |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)                                                     | <b>2 660 368</b> | 2 000 000         | <b>660 368</b>    |
| Effet de variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)                          | -                | -                 | -                 |

Montants en milliers de DA

## TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

|                                                                                                | 31/12/2021        | 31/12/2020        | Variation         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>25. Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture (total des éléments 26 et 27)</b> | <b>83 187 901</b> | <b>65 117 896</b> | <b>18 070 005</b> |
| 26. Caisse, banque centrale, CCP (actif & passif)                                              | <b>83 187 901</b> | 65 117 896        | <b>18 070 005</b> |
| 27. Comptes (actif et passif) et prêt/emprunts à vue auprès des institutions financières       | -                 | -                 | -                 |
| 28. Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture (total des éléments 29 et 30)         | <b>85 931 777</b> | 83 187 901        | <b>2 743 876</b>  |
| 29. Caisse, banque centrale, CCP (actif & passif)                                              | <b>85 931 777</b> | 83 187 901        | <b>2 743 876</b>  |
| 30. Comptes (actif et passif) et prêts / emprunts à vue auprès des institutions financières    | -                 | -                 | -                 |
| <b>31. Variation de trésorerie nette</b>                                                       | <b>2 743 876</b>  | <b>18 070 005</b> | <b>15 326 129</b> |

## LE TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

|                                                                        | Capital social    | Prime d'émission | Écart d'évaluation | Écart de ré-évaluation | Réserves et résultat |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|------------------------|----------------------|
| <b>Solde au 31 décembre 2017</b>                                       | <b>10 000 000</b> | -                | -                  | -                      | <b>17 046 900</b>    |
| Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente | -                 | -                | -                  | -                      | <b>(857)</b>         |
| Variation des écarts de conversion                                     | -                 | -                | -                  | -                      | -                    |
| Dividendes payés                                                       | -                 | -                | -                  | -                      | <b>(1 500 000)</b>   |
| Opérations en capital                                                  | -                 | -                | -                  | -                      | -                    |
| Résultat au 31 décembre 2018                                           | -                 | -                | -                  | -                      | <b>5 257 319</b>     |
| <b>Solde au 31 décembre 2018</b>                                       | <b>10 000 000</b> | -                | -                  | -                      | <b>20 803 362</b>    |

Montants en milliers de DA

|                                                                       | Capital social    | Prime d'émission | Écart d'évaluation | Écart de ré-évaluation | Réserves et résultat |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------|------------------------|----------------------|
| Variation de juste valeur des actifs financiers disponible à la vente | -                 | -                | -                  | -                      | <b>(3 997)</b>       |
| Variation des écarts de conversion                                    | -                 | -                | -                  | -                      | -                    |
| Dividendes payés                                                      | -                 | -                | -                  | -                      | <b>(3 873 150)</b>   |
| Opérations en capital                                                 | <b>10 000 000</b> | -                | -                  | -                      | <b>-10 000 000</b>   |
| Résultat au 31 décembre 2019                                          | -                 | -                | -                  | -                      | -                    |
| <b>Solde au 31 décembre 2019</b>                                      | <b>20 000 000</b> | -                | -                  | -                      | <b>11 772 369</b>    |
| Variation de juste valeur des actifs financiers disponible à la vente | -                 | -                | -                  | -                      | <b>4 804</b>         |
| Variation des écarts de conversion                                    | -                 | -                | -                  | -                      | -                    |
| Dividendes payés                                                      | -                 | -                | -                  | -                      | <b>(2 000 000)</b>   |
| Opérations en capital                                                 | -                 | -                | -                  | -                      | -                    |
| Résultat au 31 décembre 2020                                          | -                 | -                | -                  | -                      | <b>2 800 387</b>     |
| <b>Solde au 31 décembre 2020</b>                                      | <b>20 000 000</b> | -                | -                  | -                      | <b>12 577 559</b>    |
| Variation de juste valeur des actifs financiers disponible à la vente | -                 | -                | -                  | -                      | <b>27 734</b>        |
| Variation des écarts de conversion                                    | -                 | -                | -                  | -                      | -                    |
| Dividendes payés                                                      | -                 | -                | -                  | -                      | <b>(2 660 368)</b>   |
| Opérations en capital                                                 | -                 | -                | -                  | -                      | -                    |
| Résultat au 31 décembre 2021                                          | -                 | -                | -                  | -                      | <b>3 186 045</b>     |
| <b>Solde au 31 décembre 2021</b>                                      | <b>20 000 000</b> | -                | -                  | -                      | <b>13 130 970</b>    |

Montants en milliers de DA

# RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## Messieurs les actionnaires ;

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et conformément aux dispositions de l'article 715 Bis 4 du code de commerce, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au **31 décembre 2021** sur :

Le contrôle des états financiers de BNP PARIBAS EL DJAZAÏR composés des éléments ci-après (jointés au présent rapport) :

- Le bilan d'un total de **283 665 356 KDZD** ;
- Le compte de résultat avec un bénéfice de **3 186 045 KDZD** ;
- Le tableau de flux de trésorerie ;
- Le tableau de variation des capitaux propres ;
- Le hors bilan ;
- L'annexe.

Les vérifications et les informations prévues par la loi.

## Responsabilité du conseil d'administration dans l'établissement des états financiers

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers conformément au système comptable et financier (SCF) et des règlements de la Banque d'Algérie. Il est en outre responsable de la mise en place du contrôle interne, qu'il considère comme nécessaire, pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraude ou d'erreur.

**Les états financiers**, établis sous la responsabilité de vos dirigeants sociaux, ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration en date du 24 mars 2022 sur la base des éléments disponibles dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19. Il nous appar-

tient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## Responsabilité des commissaires aux comptes

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit effectué selon les normes de la profession applicables en Algérie, ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

**Un audit implique la mise en oeuvre** de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures mises en oeuvre, y compris l'évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, re-

lève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

**Nous estimons que nos contrôles** fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

## Opinion

À notre avis, compte tenu des diligences que nous avons accomplies selon les Normes Algériennes d'Audit (NAA), nous estimons être en mesure, de certifier, que les états financiers annexés

au présent rapport, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière et du patrimoine ainsi que de la performance et des flux de trésorerie de votre société à la fin de l'exercice 2021. ■

Alger, le 27 avril 2022



Les Commissaires aux Comptes

Belkacem BACHOUCHI

**Belkacem BACHOUCHI**  
Expert Comptable  
Commissaire aux comptes  
1, Impasse M. Mehdou  
ALGER

Nazim MEZIANE

MEZIANE Nazim Abdelkader  
Expert Comptable  
Commissaire aux Comptes  
ALGER



**BNP PARIBAS**  
EL DJAZAÏR

La banque  
d'un monde  
qui change