

2022
ANS



20 ANS
DE CONFIANCE MUTUELLE
OU MAZAL

RAPPORT ANNUEL 2022



BNP PARIBAS
EL DJAZAÏR

La banque
d'un monde
qui change



**“ BNP Paribas El Djazair,
20 ans au service
de l'économie algérienne. ”**

04
ÉDITO

06
LA CONJONCTURE

08
LES CHIFFRES CLÉS

10
ÉVOLUTION DES EMPLOIS

11
ÉVOLUTION DES RESSOURCES

12
**ÉVOLUTION DES SOLDES
INTERMÉDIAIRES DE GESTION**

14
**COMMUNICATION, RSE
ET INNOVATION**

18
LA GOUVERNANCE

20
**ÉTATS FINANCIERS ET RAPPORT
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

"20 ans d'engagement auprès de nos clients particuliers, professionnels et entreprises pour les aider à concrétiser leurs projets. "



En 2022, BNP Paribas El Djazaïr a fêté ses **20 ans de présence en Algérie**.

20 ans d'engagement auprès de nos clients particuliers, professionnels et entreprises pour les aider à concrétiser leurs projets.

20 ans de réalisations à travers la construction d'un dispositif parmi les plus modernes du pays composé d'**agences**, de **Centres d'Affaires Corporate**, d'**espaces dédiés aux professionnels**, d'un **Trade Center** et d'un **Siège Social** innovant répondant aux normes **Haute Qualité Environnementale (HQE)**.

20 ans au service de l'économie algérienne et un encours de financements de plus de **250 Mds DA** à fin 2022.

Aujourd'hui, BNP Paribas El Djazaïr, c'est **20 ans de succès** rendu possible grâce à nos plus de **1200 collaborateurs** qui œuvrent au quotidien pour faire de la banque le partenaire privilégié de nos clients.

En 2022, nous avons aussi renforcé nos efforts dans l'amélioration continue de la qualité de service, l'élargissement de notre offre de financement par des **financements « verts »** et **l'augmentation de nos investissements dans la digitalisation et les nouvelles technologies**.

Grâce à la puissance de notre modèle économique et aux efforts entrepris tout au long de l'année par **nos équipes engagées** pour servir au plus hauts standards notre clientèle diversifiée, la banque réalise une **performance commerciale et financière solide**.

Cette dynamique nous positionne sur une bonne trajectoire pour poursuivre la mise en œuvre de **notre plan stratégique**.

Aujourd'hui, nous sommes **plus que jamais durablement engagés** aux côtés de nos clients, au service de l'économie et de la société.

Pour poursuivre notre transformation et consolider notre développement, nous visons **l'excellence technologique** sur tous les fronts, des systèmes d'information à l'intelligence artificielle en passant par la data afin d'optimiser les parcours de nos clients et accroître **notre efficacité opérationnelle**.

Forts de nos expertises, nous engageons toutes nos forces pour introduire des **éléments environnementaux et sociétaux dans l'ensemble de nos décisions** et nos offres pour amplifier notre rôle au service d'une **économie plus responsable et plus inclusive**.



Alger

LA CONJONCTURE



L'ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE

La situation économique mondiale s'est dégradée en 2022. Alors que la page de la crise sanitaire se tournait à peine, le monde s'est trouvé confronté au déclenchement de la **guerre en Ukraine**. Ce conflit, qui s'est installé dans la durée, a provoqué une hausse vertigineuse des prix des matières premières et une perturbation des chaînes d'approvisionnement entraînant un ralentissement de l'activité économique mondiale et une augmentation de l'inflation sans précédent.

Cette situation a toutefois profité à l'Algérie, qui a déjà renoué avec la croissance suite au rebond **de la production et de l'exportation des hydrocarbures depuis 2021**. Ainsi, **la reprise économique s'est poursuivie en 2022**, portée par la production pétrolière mais largement soutenue aussi par un redressement du secteur des services et par l'apport de l'activité agricole qui connaît depuis des années de profondes mutations.

Le pays a vu aussi **ses soldes budgétaire et extérieur s'améliorer**. Le solde de la balance commerciale a enregistré un **excédent appréciable** après plusieurs années de déficits successifs et les réserves de change se sont reconstituées.

Le déficit budgétaire devrait se résorber progressivement malgré la hausse massive des dépenses publiques.

Cette embellie financière, à en témoigner par les indicateurs ci-dessous, a été mise à contribution pour **relancer les investissements productifs dans les secteurs industriels et augmenter la dépense publique afin de continuer à tirer la croissance**. L'investissement privé quant à lui est resté modeste en dépit de nombreuses réformes mises en place à l'instar de

DONNÉES MACRO-ÉCONOMIQUES	2023 (p)	2022 (e)	2021
PIB (en milliards USD)	197,9	201,4	163
Taux de croissance (en %)	2,3 %	3,7 %	3,5 %
Taux de croissance hors hydrocarbures (en %)	3,1 %	4,1 %	2,4 %
Solde du compte courant (en % du PIB)	1,2 %	4,7 %	-2,8 %
Solde commercial (en % du PIB)	2,5 %	6 %	-1,6 %
Réserves de change (en mois d'importations)	13,5	12,9	11,2
Solde budgétaire globale (en % du PIB)	-6,9 %	-5,7 %	-7,2 %
Dette publique (en % du PIB)	60,5 %	53,5 %	62,3 %
Dette extérieure (en % du PIB)	0,5 %	0,5 %	0,7 %
Indice des prix à la consommation (moyenne annuelle en %)	6,5 %	8,8 %	7,2 %

la **nouvelle loi sur l'investissement**, les **avantages fiscaux accordés** et le **maintien du dispositif de bonification des taux d'intérêt des financements bancaires**. Profitant de cette conjoncture favorable, les Pouvoirs Publics sont conscients de la nécessité d'**accélérer la mise en œuvre du programme de réformes structurelles du gouvernement** visant à **stimuler la reprise, diminuer la dépendance du pays à l'égard des exportations d'hydrocarbures, réduire durablement les déséquilibres macroéconomiques et diversifier l'économie pour créer des emplois durables**.

En outre, le **plan d'action** adopté par le gouvernement fait de la **transition vers un modèle de croissance et de création d'emplois piloté par le secteur privé une priorité de développement**. Il est certain que la capacité de l'économie algérienne, qui a démontré une grande résilience, à avoir le souffle nécessaire pour maintenir cette dynamique de croissance et la booster encore davantage dépend du rythme de mise en œuvre des réformes structurelles et de la capacité de ces dernières à promouvoir la diversification économique, la croissance sous l'impulsion du secteur privé et la création de l'emploi.



LE SYSTÈME BANCAIRE ALGÉRIEN

Sous la supervision de la Banque d'Algérie, le système bancaire algérien est composé de **6 banques publiques** et **13 banques privées** toutes à capitaux étrangers. Les parts de marché crédit sont dominées à **85,50 %** par les banques publiques à fin 2022. Malgré la succession de plusieurs conjonctures défavorables, il reste robuste et bien capitalisé. Il bénéficie maintenant de l'**embellie financière** que connaît l'Algérie depuis 2021.

En effet, le redressement des prix des hydrocarbures et le rebond de la production et de l'exportation du pays a eu un impact direct sur la liquidité de la place qui a vu **ses niveaux continuer à augmenter en 2022**. Toutefois, la performance réalisée en matière de collecte de dépôts ne s'est pas accompagnée par une dynamique dans l'activité de crédit qui est restée molle en 2022.

RESSOURCES / REMPLOIS DU SECTEUR BANCAIRE ⁽⁴⁾

Avec **13 802 Mds DA** enregistrés au 31 décembre 2022, les dépôts du système bancaire sont en hausse de **+18 %** par rapport à la même période de 2021. Les dépôts à vue évoluent de **5 216 Mds DA à 6 217 Mds DA** sur la même période, soit une croissance de **+19 %**. Les dépôts à terme progressent eux aussi et passent de **6 463 à 7 585 Mds DA**, soit **+17 %**.

La circulation fiduciaire hors système bancaire a continué de croître, passant de **6 712 Mds DA** en 2021 à **7 393 Mds DA** à fin 2022, soit une progression de **+10,14%**.

Malgré la liquidité généralisée de la place et les ressources supplémentaires collectées, l'activité de crédit est restée atone en 2022. En effet, les crédits à l'économie ont connu une hausse modérée de **+3,28 %** durant l'année 2022, passant de **9 794 Mds DA** à fin décembre 2021 à **10 115 Mds DA** à fin 2022. **43 %** des volumes ont été accordés au secteur public, **46 %** au secteur privé et **11 %** aux ménages. **85,5 %** des crédits à l'économie sont accordés par les banques publiques. Par maturité, les crédits à moyen et long terme représentent **61 %** des volumes des crédits accordés à l'économie.

Par conséquence, le ratio crédits / dépôts diminue, passant de **84 %** à fin décembre 2021 à **73 %** à fin décembre 2022, c'est dire la marge dont dispose le secteur pour continuer à jouer son rôle pleinement dans le financement de l'économie.

LIQUIDITÉ DU SYSTÈME BANCAIRE

Sous l'impulsion du redressement des cours des hydrocarbures sur les marchés internationaux et le rebond de la capacité de production et d'exportation du pays d'une part et l'atonie de l'activité de crédit d'autre part, la liquidité de la place a **nettement progressé**, passant de **1 525 Mds DA** en 2021 à **1 966 Mds DA** à fin 2022, soit une évolution de **+22 %**.

DISPOSITIF RÉGLEMENTAIRE BANCAIRE

La Banque d'Algérie a continué à soutenir le secteur bancaire en 2022 pour **stimuler la reprise économique par le financement**. Certaines mesures prises durant la crise sanitaire sont maintenues à titre d'exemple :

- La dispense de l'obligation de constitution d'un coussin de sécurité de fonds propres de base de **2,5 %** pour le calcul du ratio de solvabilité ;
- Exclusion des impayés dus au COVID-19 des créances à déclasser et à provisionner ;
- Possibilité de rééchelonner les crédits,
- Baisse du taux directeur de **50 points de base**, de **3,50 %** à **3 %** ;
- Maintien de la réserve obligatoire à **2 %** ;
- Baisse du taux de participation dans Le Fonds de Garantie des Dépôts Bancaires de **0,25 %** à **0,10 %**.

En matière d'évolution technologique, la Banque d'Algérie a finalisé la mise en place d'un portail WEB dans le but d'automatiser les différents reportings transmis par les banques et améliorer par là même la qualité et les délais de l'information.

DÉPÔTS DU SYSTÈME BANCAIRE

+18%

DÉPÔTS À VUE

+19%

LIQUIDITÉ DU SYSTÈME BANCAIRE

+22%

PROGRESSION DES CRÉDITS À L'ÉCONOMIE EN 2022

+3,28%

Sources : FMI, BM ; (e) : estimations, (p) : projections

⁽⁴⁾ Source Banque d'Algérie (données provisoires)

LES CHIFFRES CLÉS

	31/12/2022	31/12/2021
MOYENS		
Fonds propres bruts	29 382 693	33 130 971
Effectifs	1 212	1 240
Agences en activité	55	59
<i>Dont centres d'affaires</i>	5	5
ACTIVITÉ		
Total du bilan	305 816 267	283 665 356
Ressources totales	243 897 937	223 949 939
<i>Dont ressources clientèle</i>	243 432 098	223 125 954
Remplois totaux	256 080 029	247 117 591
<i>Dont portefeuille titres</i>	40 125 510	27 387 939
<i>Dont hors bilan</i>	82 599 682	69 506 437

Montants en milliers de DA



Annaba



Alger

	31/12/2022	31/12/2021
RÉSULTATS		
Produit Net Bancaire	15 203 603	15 216 146
<i>Marge nette d'intérêt</i>	12 456 212	12 885 004
<i>Commissions nettes et divers</i>	2 747 391	2 331 142
Frais de gestion totaux	(7 700 701)	(7 558 210)
<i>Charges générales d'exploitation</i>	(6 866 234)	(6 636 550)
<i>Amortissements</i>	(834 467)	(921 660)
Résultat Brut d'Exploitation	7 502 902	7 657 935
Résultat Net Avant Impôt	4 241 228	5 426 179
RATIOS		
Ratio de solvabilité	14,74 %	13,87 %
Ratio de liquidité	221 %	172 %
Ratio de transformation	179 %	208 %
Structure du PNB	100 %	100 %
<i>Marge nette d'intérêts</i>	82 %	85 %
<i>Commissions nettes et autres produits</i>	18 %	15 %

Montants en milliers de DA

FONDS PROPRES BRUTS
29 383 Mns DA

PRODUIT NET BANCAIRE
15 204 Mns DA

TOTAL DU BILAN
305 816 Mns DA

RATIO DE SOLVABILITÉ
14,74 %

ÉVOLUTION DES EMPLOIS

L'attentisme observé auprès des investisseurs nationaux et internationaux sous l'effet de la conjoncture géopolitique mondiale, d'une part et l'arrêt de certains secteurs d'activité, tel l'industrie automobile d'autre part, ont largement impacté l'activité de crédit, restée en retrait en 2022, même si les financements des professionnels et particuliers ont nettement progressé sur la même période. Ainsi, les encours nets de crédits par caisse destinés à financer les cycles d'exploitation et d'investissement ont connu une baisse de **-11 %** par rapport à 2021.

	31/12/2022	31/12/2021	ÉVOLUTION
Crédits d'exploitation	70 312 701	80 795 299	-13 %
Autres concours à la clientèle	63 041 136	69 427 916	-9,2 %
Total crédits par caisse	133 354 837	150 223 215	-11,23 %
Engagements par signature	82 599 682	69 506 437	18,8 %
Total financements de la clientèle	215 954 519	219 729 652	-1,7 %
Portefeuille titres	40 125 510	27 387 939	46,5 %
Total financements de l'économie	256 080 029	247 117 591	3,6 %

Montants en milliers de DA

DÉPÔTS À VUE
+20%

ENGAGEMENTS
PAR SIGNATURE
+18,8%

TOTAL FINANCEMENTS DE L'ÉCONOMIE
+3,6%

L'ÉPARGNE DES MÉNAGES ENREGISTRE
UNE HAUSSE PAR RAPPORT À 2021
+1%

ÉVOLUTION DES RESSOURCES

Avec un réseau de collecte de plus en plus digitalisé, la banque enregistre une croissance permanente de ses ressources. Se sont ainsi **20 Mds DA supplémentaires** qui viennent consolider la base de dépôts de la banque en 2022 atteignant un plus haut historique de **244 Mds DA**, soit **+9 %** par rapport à 2021. Cette évolution est plus marquée dans les dépôts à vue qui ont progressé de **+20 %** par rapport à 2021. En dépit de l'environnement inflationniste généralisé, l'épargne des

ménages a continué à progresser aussi, même modérément (**+1 %** par rapport à 2021).

	31/12/2022	31/12/2021	ÉVOLUTION
Dépôts à vue	198 507 293	165 059 104	20 %
Dépôts à terme	9 648 378	23 029 412	-58 %
Comptes épargne	35 250 066	35 006 981	1 %
Dettes représentées par un titre	26 360	30 457	-13 %
Total dépôts de la clientèle	243 432 098	223 125 954	9 %
Dettes envers les institutions financières	465 838	823 985	-43 %
Total ressources	243 897 937	223 949 939	9 %

Montants en milliers de DA



Constantine



Bejaia



ÉVOLUTION DES SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

ÉVOLUTION DU PRODUIT NET BANCAIRE (PNB)

Le produit net bancaire (PNB) est resté quasiment stable par rapport à 2021 enregistrant un montant de **15,2 Mds DA**.

L'évolution positive des commissions nettes **(+7%)** et autres produit **(+100%)** ont totalement compensé la baisse enregistrée sur les intérêts et produits assimilés.

	31/12/2022	31/12/2021	ÉVOLUTION
Produit Net Bancaire (PNB)	15 203 603	15 216 146	0 %
Dont marge nette d'intérêts	12 456 212	12 885 004	-3 %
Dont commissions nettes	2 200 562	2 057 459	7 %
Dont net autres produits	546 829	273 683	100 %

Montants en milliers de DA

ÉVOLUTION DES FRAIS DE GESTION

Les frais généraux sont restés contenus à **+2 %** par rapport à

2021, grâce à la discipline rigoureuse de gestion des dépenses externes dans un contexte inflationniste généralisé.

	31/12/2022	31/12/2021	ÉVOLUTION
Total frais de gestion	-7 700 701	-7 558 210	2 %
Dont dotations aux amortissements	-834 467	-921 660	-9 %

Montants en milliers de DA

ÉVOLUTION DU RÉSULTAT

La maîtrise des coûts a permis à la banque de réaliser un résultat brut d'exploitation (RBE) appréciable de **7,5 Mds DA**, en léger retrait de **-2 %** par rapport à 2021.

La banque enregistre en 2022 un coût du risque en évolution de **+51%** par rapport à 2021. La gestion prudente des risques et la résilience du portefeuille de BNP Paribas El Djazair ont permis

d'atténuer l'impact de la comptabilisation d'une provision exceptionnelle pour risque et charge sur l'exercice 2022.

Ainsi, le résultat net avant impôt s'établit à **4,2 Mds DA** au 31/12/2022, soit une régression de **-22%** par rapport à 2021.

Le résultat net enregistre un montant de **2,3 Mds DA**, en baisse de **-28%** par rapport à 2021.

	31/12/2022	31/12/2021	ÉVOLUTION
Résultat Brut d'Exploitation	7 502 902	7 657 935	-2 %
Dotations aux provisions	-11 130 082	-7 257 316	53 %
Reprises de provisions	7 910 278	5 128 886	54 %
Résultat d'Exploitation	4 283 098	5 529 505	-23 %
Éléments exceptionnels	-41 870	-103 327	-59 %
Résultat Avant Impôt	4 241 228	5 426 179	-22 %
Impôt sur les résultats et assimilés	-1 962 762	-2 240 134	-12 %
Résultat Net	2 278 465	3 186 045	-28 %

Montants en milliers de DA

ADÉQUATION DES FONDs PROPRES ET RÉSERVE DE LIQUIDITÉ

BNP Paribas El Djazair affiche au 31/12/2022 un matelas de fonds propres comptables de **29,4 Mds DA**. Les fonds propres réglementaires, Tier 1 et Tier 2 s'établissent à, respectivement, **29,4 Mds DA** et **30,9 Mds DA**, en tenant compte des résultats de 2022 nets de dividendes à prévoir, permettant ainsi à la banque de clôturer l'exercice 2022 avec un ratio de solvabilité à **14,74%**, largement au-dessus de la limite réglementaire de **9,5%**.

La banque enregistre une réserve confortable de liquidité à fin décembre 2022 de **78 Mds DA**.

Ces indicateurs sont le résultat d'une gestion saine et prudente de la banque. La robustesse et la résilience de son modèle économique ont été vérifiées dans la durée. La banque se trouve renforcée à continuer sereinement son rôle dans l'accompagnement et le financement des projets de sa clientèle diversifiée.



“ La banque se trouve renforcée dans l'accompagnement de sa clientèle. ”

COMMUNICATION, RSE ET INNOVATION

COMMUNICATION

Célébration du 20^{ème} anniversaire de la banque.

2022 aura été une année particulière pour BNP Paribas El Djazair. En effet, la banque a fêté ses **20 ans de présence en Algérie** !

20 ans d'engagement auprès de nos clients particuliers, professionnels et entreprises pour les aider à concrétiser leurs projets.

20 ans de réalisations à travers la construction d'un dispositif parmi les plus moderne du pays composé d'agences, de Centres d'Affaires Corporate, d'espaces dédiés aux professionnels, d'un Trade Center et d'un Siège Social innovant répondant aux normes Haute Qualité Environnementale (HQE).

20 ans au service de l'économie algérienne à travers plus de **250 Mds DA d'engagements**.

Aujourd'hui, BNP Paribas El Djazair, c'est **20 ans d'une success story** rendue possible grâce à nos **1 250 collaborateurs** qui œuvrent au quotidien pour faire de la banque le partenaire privilégié de nos clients.

Nous sommes conscients que le succès actuel de notre banque repose sur **l'engagement de nos collaborateurs** renforçant la confiance de nos clients. C'est pourquoi nous continuerons à **investir massivement dans nos équipes et notre offre de service** pour **construire, tous ensemble, une économie responsable et durable**, et continuer à mériter la confiance de nos clients.



Digitalisation et transformation de la communication

En 2022, la communication s'est engagée dans une **transformation digitale** favorisant notamment **l'interactivité et les échanges** à la fois en interne avec les collaborateurs à travers le déploiement de **nouveaux outils de collaboration** (Sondage, réseau Intranet) mais aussi en externe vis-à-vis de ses clients avec **plus de présence sur les différents canaux digitaux**, notamment les réseaux sociaux, les campagnes mailing ou encore les webinars métiers. Bien plus encore, dans une démarche de co-création en **sollicitant les contributions et les suggestions de ses clients** dans le cadre du lancement de nouveaux produits.



RSE ET ENGAGEMENT

Au cœur même de la raison d'être du Groupe BNP Paribas, figure son ambition d'être un acteur de tout premier plan dans le développement d'une croissance plus durable et mieux partagée.

Accompagner et accélérer la transition énergétique de nos clients.

BNP Paribas El Djazair se définit aussi comme banque Eco-citoyenne avec des engagements forts en matière de responsabilité sociale et environnementale. Ainsi, après le lancement de la première offre de financement Green en 2021 en Algérie, BNP Paribas El Djazair, en tant que pionnier en Finance Durable, poursuit son engagement à accompagner ses clients vers une transition énergétique à l'image du Green Talk. Une rencontre qui a regroupé des clients de la banque, des experts en finance durable ainsi que différents acteurs socio-économiques.

Plus qu'un forum d'échange, le Green Talk a permis de concrétiser des actions avec un impact direct sur la société à l'image de la signature d'un partenariat entre deux entreprises participantes pour le recyclage de déchets industriels.



Dans ce même registre, la banque entreprend aussi de mettre en place une communauté sur l'économie circulaire avec une approche de co-construire avec les différents acteurs. En plus de constituer un réseau d'échange d'expérience, cette action permettra de mettre en place, ensemble, des actions concrètes visant à accélérer notre transition environnementale.

En plus d'accompagner ses clients vers une transition économique durable, BNP Paribas El Djazair s'inscrit aussi dans une démarche de contribution responsable et inclusive face aux défis sociétaux :

- Agir pour favoriser l'égalité, l'inclusion et promouvoir l'entrepreneuriat à impact ;
- Inclusion socio-professionnelle « FABRIKADEMY powerd by SIMPLON ».



En juin 2022, BNP Paribas El Djazair a lancé Fabrikademy, un programme d'inclusion professionnelle qui s'inscrit dans le cadre de notre politique de responsabilité sociale, un des piliers de notre stratégie Engagement et Financement durable.

Destinée à favoriser l'inclusion socio-professionnelle, Fabrikademy powered by Simplon, est une formation innovante qui offre l'opportunité d'accéder gratuitement à une formation aux métiers du numérique délivrée par des experts dans le domaine du développement web et web mobile.

Partenariat avec W.I.A (Women In Africa)



COMMUNICATION, RSE ET INNOVATION

Toujours dans le cadre de sa politique active en faveur de la diversité, de l'égalité et de l'inclusion, BNP Paribas El Djazaïr a signé un partenariat avec WIA, Women In Africa, une plateforme internationale consacrée au développement économique et au soutien des femmes Africaines entrepreneures.

Ce partenariat avec WIA est une initiative qui a pour vocation de promouvoir le Leadership féminin et de soutenir les femmes africaines, qu'elles soient étudiantes, entrepreneuses ou leaders.

Économie circulaire



En partenariat avec Nestlé Water Algérie, BNP Paribas El Djazaïr a accompagné l'entreprise POLYREC dans son programme de déploiement de SRB (Smart Collecting Bottles), le programme Polyrec SRB consiste à déployer un réseau de bacs de tri sélectif en forme de bouteille appelé SRB. Un réseau composé de 270-300 SRB distribués dans plusieurs endroits à l'image de salles de sport, crèches et écoles, centres de loisirs, aires de détente. L'objectif de cette action est d'avoir un impact positif et surtout durable dans notre environnement à travers un processus de recyclage qui repose sur le principe d'économie circulaire.

La transition écologique au travers de la transformation numérique, lancement du programme PAPERLESS

Le paperless est un nouveau programme transverse lancé en 2022 qui s'inscrit dans le cadre de la transformation de la banque, c'est un nouveau modèle « sans papier » qui se traduit dans la pratique par une digitalisation croissante comme facteur de compétitivité, d'efficacité et de productivité. Un nouveau mode de travail et d'interaction :

- **Paperless Office** : c'est le New way of working, quand l'environnement de travail évolue pour accompagner la transformation de la banque,
- **Work Paperless** : c'est la digitalisation et l'optimisation des processus, pour les rendre plus efficaces,

■ **Think Paperless** : c'est la dématérialisation durable et notre capacité à contribuer à la transition écologique au travers de la transformation numérique.

Un plan d'actions très ambitieux de plus de 35 initiatives regroupant des Quick wins, actions et projets transverses sont en cours de déploiement sous le pilotage centralisé de la Conduite du Changement.

J'aime ma plage

Fidèle à son engagement socio-environnemental, BNP Paribas El Djazaïr a organisé en juin 2022, la cinquième édition de « J'AIME MA PLAGE » en partenariat avec l'association RECIF qui œuvre pour la protection de la faune marine.

Action éco-citoyenne consistant à nettoyer les plages avant la saison estivale, « J'aime ma plage » se déroule en même temps, que l'opération nationale intitulée « Eboueurs de la Mer ».



Un arbre, une vie

Dans le cadre de notre stratégie RSE et en tant qu'acteur responsable et engagé pour la préservation de l'environnement et la biodiversité, BNP Paribas El Djazaïr renouvelle son action « Un arbre, une vie » en collaboration avec la conservation des forêts de la ceinture verte de la wilaya d'Alger ; 2 000 Arbres ont été plantés.



Courons pour la solidarité

Dans la continuité de son programme Engagement, BNP Paribas El Djazaïr a organisé en mai 2022, la septième édition de sa course caritative « Courons pour la solidarité » qui a eu lieu au Jardin d'Essai d'El Hamma, un joyau botanique de plus de 3 000 espèces végétales, offrant un cadre à la fois formidable et convivial pour les 350 participants (collaborateurs, conjoints et enfants).



Pour cette septième édition, la banque a souhaité soutenir la Caravane Humanitaire du collectif Tinmanataf, qui a pour mission de désenclaver les villages isolés du sud algérien, en apportant un soutien sur 3 volets : Educatif, Socio-économique et Environnemental.

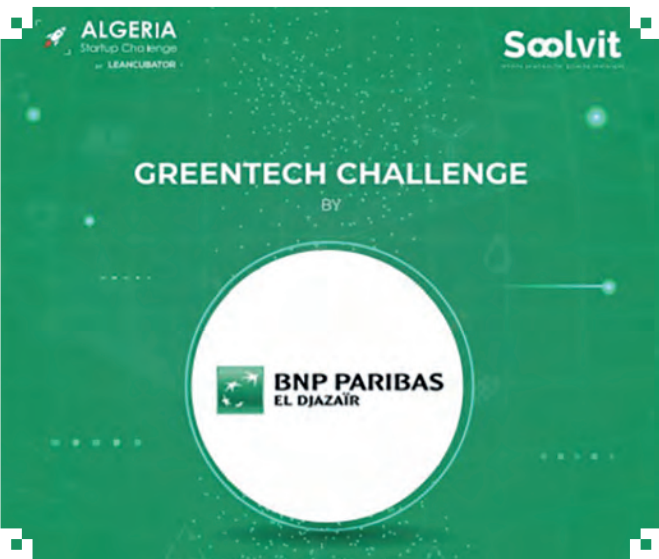
Ainsi, plus de 150 collaborateurs ont participé à cette course solidaire ayant pour but d'améliorer le quotidien des villages éloignés de TAHABORT et TADANT en mettant à leur disposition différents moyens permettant de cultiver une dynamique de développement local.

L'INNOVATION

Greentech Challenge by BNP Paribas El Djazaïr

Septembre 2022 création du Greentech Challenge by BNP Paribas El Djazaïr en partenariat avec Algeria Startup Challenge, un programme d'open innovation dédié aux startups et porteurs de projets qui œuvrent dans la création de villes durables et des solutions de gestion de déchets. L'objectif étant de contribuer à

l'émergence d'idées nouvelles à travers l'accompagnement des jeunes entrepreneurs algériens.



Beyond Banking et Santé plus

Depuis quelques années déjà, les usages et les demandes de nos clients évoluent et une nouvelle tendance se fait sentir : accéder, via leur interlocuteur bancaire, à des services qui vont au-delà des services bancaires traditionnels, le Beyond Banking. C'est en partant de cette exigence que BNP Paribas El Djazaïr a mis en place SANTE PLUS, la première plateforme digitale dédiée aux professionnels de la santé en Algérie.

S'inscrivant dans une démarche partenariale et orientée Business, Santé Plus a pour objectif à la fois de mettre en relation les différents acteurs du secteur de la santé, mais aussi de positionner BNP PARIBAS EL DJAZAÏR en tant que partenaire de confiance de nos clients.

LA GOUVERNANCE



BNP Paribas El Djazaïr SPA est une Société Par Action de droit algérien au capital de 20.000.000.000,00 de dinar, détenue à 100% par BNP Paribas France, agréée comme banque commerciale par Décision de la Banque d'Algérie n° 02-01 du 31 janvier 2002, immatriculée au registre de commerce sous le n°01B15609, NIF 000116001560982, siège social, Quartier d'Affaires d'Alger, Lot 3.I, îlot 1, Beb Ezzouar, Alger.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration assure les orientations stratégiques de la banque et supervise leur mise en œuvre. Il est composé de **six membres**, dont un représentant de BNP Paribas SA. L'identification et la sélection des administrateurs est effectuée par le Comité de Gouvernance. Leur nomination est validée par l'Assemblée Générale en respect de la politique de gouvernance d'entreprise du Groupe BNP Paribas, selon les principes majeurs suivants :

- Le Conseil d'Administration doit remplir certaines **missions clés**, la **supervision des risques**, être **garant de la gouvernance** de la société, assurer une **évaluation du fonctionnement** de la société et de **son efficacité** ;
- Le respect par les membres du Conseil d'Administration d'un certain nombre de principes en matière de « **Fit and Proper** », **honorabilité**, **indépendance**, **conflit d'intérêt**, **diversité**.

La mise en place de procédures efficaces en matière de gouvernance constitue l'un des **principes clés de la gestion de la vie sociale** des sociétés.

Forte de l'expertise et de l'appui du groupe, BNP Paribas El Djazaïr continue de **consolider son dispositif de meilleures pratiques de gouvernance d'entreprise**. Ces dernières intègrent des **procédures de contrôle et de séparation de pouvoirs** appropriées ainsi que le respect d'un certain nombre de principes en matière de « Fit and Proper » par les membres des conseils d'administration et des titulaires de postes clés.

Dans ce cadre, Le Conseil d'Administration de BNP Paribas El Djazaïr est doté de **quatre comités adjacents** pour l'assister dans l'exercice efficace de ses missions. Ces comités sont animés par des experts attachés à créer de la **valeur à long terme** pour la banque.

À la fin de chaque exercice social, un questionnaire est envoyé à chaque administrateur pour l'évaluation des réunions tenues. Les réponses serviront à alimenter un **outil de gouvernance** mis en place afin de générer le rapport annuel de suivi de l'efficacité du Conseil d'Administration et de ses comités.

LA COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Jean-Jacques **SANTINI**, Président
- Seyf **ISMAIL**, Représentant de BNP Paribas SA
- Fathi **MESTIRI**, Membre
- André **CHAFFRINGEON**, Membre
- Philippe **MEYSSELLE**, Membre
- Laurent **DUPUCH**, Membre

LES COMITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration compte **quatre comités adjacents** :

- Le **comité d'audit** ;
- Le **comité de crédit et des risques** ;
- Le **comité des nominations, de la rémunération, de la gouvernance, de l'éthique et de la RSE** ;
- Le **comité de sécurité financière et juridique**.

Les réunions ci-après des organes délibérants ont été tenues au cours de l'exercice 2022 :

- **Conseil d'Administration** : 5 réunions
- **Assemblée Générale Ordinaire** : 2 réunions
- **Assemblée Générale Extraordinaire** : 1 réunion
- **Comité de crédit et des risques** : 3 réunions
- **Comité d'audit** : 2 réunions
- **Comité de Gouvernance** : 2 réunions
- **Comité de sécurité financière et juridique** : 2 réunions

LE CONTRÔLE EXTERNE

BNP Paribas El Djazaïr est contrôlée par **deux Commissaires Aux Comptes**, désignés par l'Assemblée Générale pour un mandat de trois ans, renouvelé une seule fois. Il s'agit de :

- Belkacem **BACHOUCHI** ;
- Nazim **MEZIANE**.

LE COMITÉ EXÉCUTIF

Le Comité Exécutif, regroupe aux côtés du Directeur Général, le Directeur Général Adjoint, le Secrétaire Général et les responsables des métiers et fonctions de BNP Paribas EL Djazaïr. Il se nourrit des expertises et compétences de chacun de ses membres pour assurer le pilotage opérationnel de la banque.

Le secrétariat est assuré par **Halima HABOUCHI**.

Le Comité Exécutif se réunit à fréquence hebdomadaire.



PIERRE BÉRÉGOVOY
Directeur Général



YOUCEF GHOUA
Directeur Général Adjoint



ALI RAFRAFI
Secrétaire Général



LAURENT RAVACHOL
Responsable de la Clientèle Entreprise



MOHAMED EL AMINE DALLIL
Responsable de la Clientèle des Professionnels et des Particuliers



LAMIA MEKHEZOUMI
Directrice des Ressources Humaines



AMINA BESSAA
Responsable Engagement, Innovation et Digital



MOHAMED AMINE BENDOU
Responsable des Affaires Juridiques



JEAN-CHRISTOPHE REMARK
Responsable des Risques



SALIM CHARFAOUI
Responsable de la Conformité



ABDELHADI BENTOBBAL
Directeur Financier



ÉTATS FINANCIERS & RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

LE BILAN



ACTIF	31/12/2022	31/12/2021	VARIATION
Caisse, Banque Centrale, CCP	112 517 796	86 185 949	26 331 847
Actifs financiers disponibles à la vente	-	27 387 939	-27 387 847
Prêts et Créances sur les institutions financières	2 281 581	3 921 134	-1 639 553
Prêts et Créances sur la clientèle	133 354 837	150 223 215	-16 868 378
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	40 125 510	-	40 125 510
Impôts courants - Actif	2 056 102	2 208 661	-152 559
Impôts différés - Actif	3 701 949	3 057 089	644 860
Autres actifs	3 105 766	2 185 383	920 383
Comptes de régularisation	1 928 650	1 607 518	321 132
Participations dans les filiales, les co-entreprises ou les entités associées	17 675	17 675	-
Immobilisations corporelles	6 125 507	6 512 883	-387 377
Immobilisations incorporelles	600 895	357 911	242 984
TOTAL ACTIF	305 816 267	283 665 356	22 150 911

Montants en milliers de DA

PASSIF	31/12/2022	31/12/2021	VARIATION
Dettes envers les institutions financières	465 838	823 985	-358 147
Dettes envers la clientèle	243 405 738	223 095 497	20 310 241
Dettes représentées par un titre	26 360	30 457	-4 096
Impôts courants - Passif	2 608 617	2 252 856	355 760
Impôts différés - Passif	2 727	3 722	-994
Autres actifs	8 317 157	6 897 353	1 419 804
Comptes de régularisation	8 290 392	7 092 854	1 197 537
Provisions pour risques et charges	9 380 329	5 925 045	3 455 285
Fonds pour risques bancaires généraux	3 936 415	4 412 616	-476 201
Capital social	20 000 000	20 000 000	-
Réserves	1 541 629	1 382 327	159 302
Report à nouveau (+/-)	5 562 599	8 562 599	-3 000 000
Résultat de l'exercice (+/-)	2 278 465	3 186 045	-907 580
TOTAL PASSIF	305 816 267	283 665 356	22 150 911

Montants en milliers de DA



LE HORS-BILAN

ENGAGEMENTS DONNÉS	31/12/2022	31/12/2021	VARIATION
Engagements de financement en faveur de la clientèle	49 780 112	36 109 515	13 670 597
Engagements de garantie d'ordre des Institutions Financières	103 667 965	81 530 556	22 137 410
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	32 587 561	33 396 923	-809 361
Autres engagements donnés	232 009	-	232 009
ENGAGEMENTS REÇUS	186 267 648	151 036 993	35 230 655
Engagements de financement reçus des Institutions Financières	-	-	-
Engagements de garantie reçus des Institutions Financières	146 996 499	116 159 835	30 836 664
TOTAL ENGAGEMENTS REÇUS	146 996 499	116 159 835	30 836 664

Montants en milliers de DA

LE COMPTE DE RÉSULTAT

	31/12/2022	31/12/2021	VARIATION
+ Intérêts et produits assimilés	13 058 698	13 690 065	-631 367
- Intérêts et charges assimilés	-602 486	-805 061	202 575
+ Commissions (Produits)	2 583 871	2 458 621	125 249
- Commissions (Charges)	-383 308	-401 162	17 854
+ / - Gains ou pertes nets sur actifs financiers disponibles à la vente	-	-26 241	26 241
+ Produits des autres activités	1 722 614	1 307 696	414 918
- Charges des autres activités	-1 175 786	-1 007 772	-168 013
Actifs financiers détenus à échéance	-	-	-
PRODUIT NET BANCAIRE	15 203 603	15 216 146	-12 543
Charges générales d'exploitation	-6 866 234	-6 636 550	-229 684
Dotations aux amortissements et aux pertes de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	-834 467	-921 660	87 193
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	7 502 902	7 657 935	-155 034
Dotations aux provisions, aux pertes de valeurs et créances irrécouvrables	-11 130 082	-7 257 316	-3 872 766
Reprises de provisions, de pertes de valeur et récupération sur créances amorties	7 910 278	5 128 886	2 781 393
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	4 283 098	5 529 505	-1 246 407
Éléments extraordinaires (charges)	-41 870	-103 327	61 457
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	4 241 228	5 426 179	-1 184 951
Impôt sur les résultats et assimilés	- 1 962 762	-2 240 134	277 371
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	2 278 465	3 186 045	-907 580

Montants en milliers de DA



LE TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

	31/12/2022	31/12/2021	VARIATION
1. RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	4 241 227,85	5 426 178,63	-1 184 950,78
2. + / - Dotations nettes aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	834 515,22	1 084 266,45	-249 751,23
3. + / - Dotations nettes pour pertes de valeurs des écarts d'acquisition et des autres immobilisations	-	-	-
4. + / - Dotations nettes aux provisions et aux autres pertes de valeur	2 380 156,26	1 191 527,53	-1 188 628,73
5. + / - Perte nette / gains nets des activités d'investissement	-	-	-
6. + / - Produits / charges des activités de financement	-	-	-
7. + / - Autres mouvements	2 151 765,41	-569 718,78	2 721 484,19
8. = TOTAL DES ÉLÉMENTS NON MONÉTAIRES INCLUS DANS LE RÉSULTAT NET AVANT IMPÔTS ET DES AUTRES AJUSTEMENTS (TOTAL DES ÉLÉMENTS 2 À 7)	5 366 436,89	1 706 075,20	3 660 361,69
9. + / - Flux liés aux opérations avec les Institutions Financières	1 238 830,26	-4 444 982,54	5 683 812,80
10. + / - Flux liés aux opérations avec la clientèle	37 478 211,86	11 556 585,58	25 921 626,28
11. + / - Flux liés aux opérations affectant des actifs ou passifs financiers	-13 085 942,79	-7 718 153,18	-5 367 789,60
12. + / - Flux liés aux opérations affectant des actifs ou passifs non financiers	-400 865,33	1 392 137,27	-1 793 002,60
13. - Impôts versés	-1 986 533,89	-1 986 083,43	-450,46
14. = DIMINUTION / AUGMENTATION NETTES DES ACTIFS ET PASSIFS PROVENANT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES (TOTAL DES ÉLÉMENTS 9 À 13)	23 243 700,11	-1 200 496,30	24 444 196,41

Montants en milliers de DA

	31/12/2022	31/12/2021	VARIATION
15. TOTAL FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE (TOTAL DES ÉLÉMENTS 1, 8 ET 14) (A)	32 851 364,85	5 931 757,52	26 919 607,33
16. + / - Flux liés aux actifs financiers, y compris les participations	-	-	-
17. + / - Flux liés aux immeubles de placements	-	-	-
18. + / - Flux liés aux immobilisations corporelles et incorporelles	-690 122,37	-527 513,96	-162 608,41
19. TOTAL FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (TOTAL DES ÉLÉMENTS DE 16 À 18) (B)	-690 122,37	-527 513,96	-162 608,41
20. + / - Flux de trésorerie provenant ou à destination des actionnaires	-6 026 742,72	-2 660 367,57	-3 366 375,15
21. + / - Autres flux nets de trésorerie provenant des activités de financement	-	-	-
22. TOTAL FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (TOTAL DES ÉLÉMENTS 20 ET 21) (C)	-6 026 742,72	-2 660 367,57	-3 366 375,15
23. EFFETS DE VARIATION DES TAUX DE CHANGE SUR LA TRÉSORERIE ET VARIATION DE TRÉSORERIE (D)	-	-	-
24. AUGMENTATION / DIMINUTION NETTE DE LA TRÉSORERIE ET DES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE (A+B+C+D)	26 134 499,76	2 743 875,99	23 390 623,77
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle (A)	32 851 364,85	5 931 757,52	26 919 607,33
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissements (B)	-690 122,37	-527 513,96	-162 608,41
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)	-6 026 742,72	-2 660 367,57	-3 366 375,15
Effet de variation des taux de change sur la trésorerie et équivalent de trésorerie (D)	-	-	-

Montants en milliers de DA

	31/12/2022	31/12/2021	VARIATION
25. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSO- RERIE À L'OUVERTURE (TOTAL DES ÉLÉMENTS 26 ET 27)	85 931 776,84	83 187 900,84	2 743 875,99
26. Caisse, banque centrale, CCP (actif & passif)	85 931 776,84	83 187 900,84	2 743 875,99
27. Comptes (actif et passif) et prêt / emprunts à vue auprès des institutions financières	-	-	-
28. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSO- RERIE À LA CLÔTURE (TOTAL DES ÉLÉMENTS 29 ET 30)	112 066 276,60	85 931 776,84	26 134 499,76
29. Caisse, banque centrale, CCP (actif & passif)	112 066 276,60	85 931 776,84	26 134 499,76
30. Comptes (actif et passif) et prêts / emprunts à vue auprès des institutions financières	-	-	-
31. VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE	26 134 499,76	2 743 875,99	23 390 623,77

Montants en milliers de DA

TABLEAU DE VARIATION
DES CAPITAUX PROPRES

	Capital social	Prime d'émission	Écart d'évaluation	Écart de ré- évaluation	Réserves et résultat
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2018	10 000 000	-	-	-	20 803 362
Variation de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente	-	-	-	-	-3 997
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	-
Dividendes payés	-	-	-	-	-3 873 150
Opérations en capital	10 000 000	-	-	-	-10 000 000
Résultat au 31 décembre 2019	-	-	-	-	4 846 154
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2019	20 000 000	-	-	-	11 772 369

Montants en milliers de DA

	Capital social	Prime d'émission	Écart d'évaluation	Écart de réévaluation	Réserves et résultat
Variation de juste valeur des actifs financiers disponible à la vente	-	-	-	-	4 804
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	-
DIVIDENDES PAYÉS	-	-	-	-	-2 000 000
Opérations en capital	-	-	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2020	-	-	-	-	2 800 387
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2020	20 000 000	-	-	-	12 577 559
Variation de juste valeur des actifs financiers disponible à la vente	-	-	-	-	27 734
VARIATION DES ÉCARTS DE CONVERSION	-	-	-	-	-
Dividendes payés	-	-	-	-	-2 660 368
OPÉRATIONS EN CAPITAL	-	-	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2021	-	-	-	-	3 186 045
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2021	20 000 000	-	-	-	13 130 970
Variation de juste valeur des actifs financiers disponible à la vente	-	-	-	-	-
Variation des écarts de conversion	-	-	-	-	-
Dividendes payés	-	-	-	-	-6 026 743
Opérations en capital	-	-	-	-	-
Résultat au 31 décembre 2022	-	-	-	-	2 278 465
SOLDE AU 31 DÉCEMBRE 2022	20 000 000	-	-	-	9 382 693

Montants en milliers de DA

RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Messieurs les actionnaires ;

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et conformément aux dispositions de l'article 715 Bis 4 du code de commerce, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos au 31 décembre 2022 sur :

- Le contrôle des états financiers de BNP PARIBAS EL DJAZAIR composés des éléments ci-après (jointés au présent rapport) :
 - Le bilan d'un total de 305 816 267 KDZD ;
 - Le compte de résultat avec un bénéfice de 2 278 465 KDZD ;
 - Le tableau de flux de trésorerie ;
 - Le tableau de variation des capitaux propres ;
 - Le hors bilan ;
 - L'annexe.

■ Les vérifications et les informations prévues par la loi.

Responsabilité du conseil d'administration dans l'établissement des états financiers.

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces états financiers conformément au système comptable et financier (SCF) et des règlements de la Banque d'Algérie. Il est en outre responsable de la mise en place du contrôle interne, qu'il considère comme nécessaire, pour permettre la préparation d'états financiers

exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraude ou d'erreur.

Les états financiers, établis sous la responsabilité de vos dirigeants sociaux, ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration en date du 22 mai 2023 sur la base des éléments disponibles dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Responsabilité des commissaires aux comptes.

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit effectué selon les normes de la profession applicables en Algérie, ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures mises en œuvre, y compris l'évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle

interne de l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité.

Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Opinion

À notre avis, compte tenu des diligences que nous avons accomplies selon les Normes Algériennes d'Audit (NAA), nous estimons être en mesure, de certifier, que les états financiers annexés au présent rapport, sont réguliers et sincères et donnent dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière et du patrimoine ainsi que de la performance et des flux de trésorerie de votre société à la fin de l'exercice 2022.

Alger, le 22 mai 2023

Les Commissaires aux Comptes

Belkacem BACHOUCHI

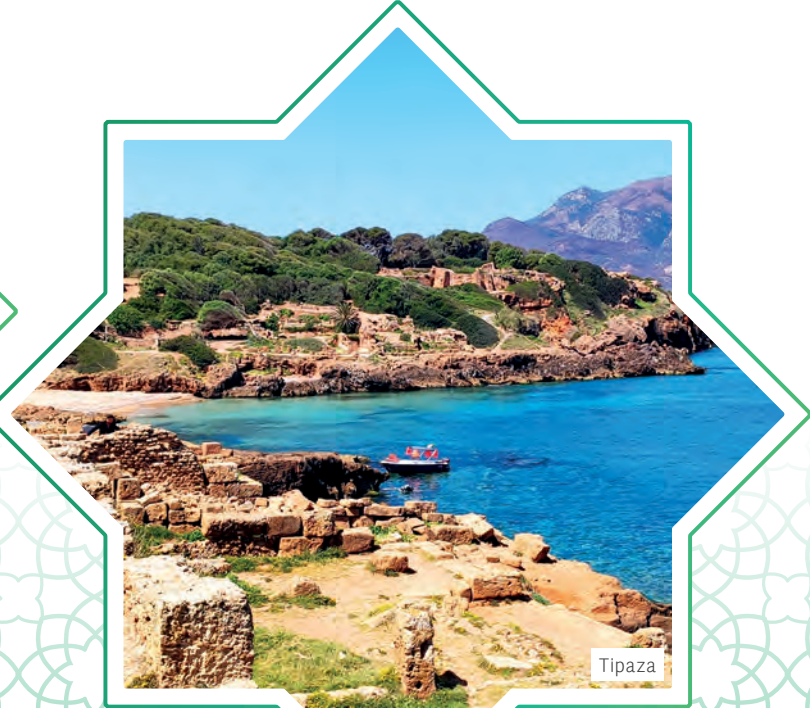
Belkacem BACHOUCHI
Expert Comptable
Commissaire aux comptes
1, Impasse M^e Mehdou
ALGER

Nazim MEZIANE

Nazim MEZIANE
Expert Comptable
Commissaire aux Comptes



Alger



Tipaza

2022
ANS

عشر
أول
أول



BNP PARIBAS
EL DJAZAÏR

La banque
d'un monde
qui change